



国家电投公众微信号
扫一扫 加关注



贵州金元公众微信号
扫一扫 加关注

风光无限 国家电投

 国家电投集团贵州金元股份有限公司
SPIC GUIZHOU JINYUAN CO., LTD.

《贵州金元》编辑部：贵州省贵阳市观山湖区金阳北路296号
邮政编码：550081
电话：0851-86992785
传真：0851-86992984
投稿方式：网上投稿系统
网址：www.gzjyt.cn

声明：本刊所援引的文章和观点不代表本刊立场，若引起法律事务纠纷，本刊不负任何责任



闯新路 跑出加速度

在时间中长征

新时代画卷气吞山河，新征程篇章气势恢宏：到2035年，基本实现社会主义现代化；从2035年到本世纪中叶，再奋斗15年，把我国建成富强民主文明和谐美丽的社会主义现代化强国。每个时间节点都是长征的路标，都是我们在复兴之路上奋进的坐标。

在时间中长征，我们已走过千重山、万道河，但不敢有丝毫的自满。远眺前路，有风平浪静，也有惊涛骇浪；有大江奔流，也有乱云飞渡。纵观人类史，一个国家往往在两个时期面临的压力最大，一个是积贫积弱之时，一个是发展振兴之时。今天的中国身处世界百年未有之大变局，中华民族伟大复兴进入关键时期，前进的每一步都是一次知重负重的艰难攀爬，都是一次披荆斩棘的闯关夺隘。正中流击水，浪遏飞舟。当此之时，我们必须保持战略定力，发扬斗争精神，把握好我国发展面临的新的战略机遇、新的战略任务、新的战略阶段、新的战略要求、新的战略环境，以坚如磐石的定力、敢战必胜的信念，应对风狂雨骤，穿越惊涛骇浪，去赢得主动、赢得优势、赢得未来。

在时间中长征，我们仍需跨过千道坎、万重岩，但满怀着无比的自信。心中有目标，脚下有方向，山长水阔不辞其远，赴汤蹈火不改其志。当前和今后一个时期，我国发展仍然处于重要战略机遇期，时与势在我们一边，这是我们定力和底气所在，也是我们的决心和信心所在。正潮起风劲，奋楫争先。当此之时，我们必须坚定历史自信、增强历史主动，心往一处想、劲往一处使，拧成一股绳、铆足一股劲，以咬定青山不放松的执着奋力实现既定目标，以行百里者半九十的清醒不懈推进中华民族伟大复兴，风雨无阻向前进，越是艰险越向前，开创属于我们这一代人的历史伟业。

道阻且长，行则将至；行而不辍，未来可期。“胜利不会向我走来，我必须自己走向胜利。”这是一场前无古人的伟大进军，向着复兴的目标，向着美好的未来，向着人类的明天，“加油、努力，再长征！”

节选自《人民日报》10月15日社论《十年砥砺前行 绘写壮美画卷》

党的二十大报告要点速览

10月16日，中国共产党第二十次全国代表大会在北京人民大会堂开幕。习近平代表第十九届中央委员会向大会作报告。

高举中国特色社会主义伟大旗帜 为全面建设社会主义现代化国家而团结奋斗

大会主题

高举中国特色社会主义伟大旗帜，全面贯彻新时代中国特色社会主义思想，弘扬伟大建党精神，自信自强、守正创新，踔厉奋发、勇毅前行，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗

报告共分15个部分

过去五年的工作和新时代十年的伟大变革

- 五年来，我们党团结带领人民，攻克了许多长期没有解决的难题，办成了许多事关长远的大事要事，推动党和国家事业取得举世瞩目的重大成就
- 十年来，我们经历了对党和人民事业具有重大现实意义和深远历史意义的三件大事：
 - 一是迎来中国共产党成立一百周年；
 - 二是中国特色社会主义进入新时代；
 - 三是完成脱贫攻坚、全面建成小康社会的历史任务，实现第一个百年奋斗目标。这是中国共产党和中国人民团结奋斗赢得的历史性胜利，是彪炳中华民族发展史册的历史性胜利，也是对世界具有深远影响的历史性胜利。

十年来，党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革，推动我国迈上全面建设社会主义现代化国家新征程

- 创立了新时代中国特色社会主义思想
- 全面加强党的领导
- 对新时代党和国家事业发展作出科学完整的战略部署
- 经过接续奋斗，实现了小康这个中华民族的千年梦想
- 提出并贯彻新发展理念
- 以巨大的政治勇气全面深化改革
- 实行更加积极主动的开放战略
- 坚持走中国特色社会主义政治发展道路
- 确立和坚持马克思主义在意识形态领域指导地位的根本制度
- 深入贯彻以人民为中心的发展思想
- 坚持绿水青山就是金山银山的理念
- 贯彻总体国家安全观
- 确立党在新时代的强军目标
- 全面准确推进“一国两制”实践
- 全面推进中国特色大国外交
- 深入推进全面从严治党

新时代十年的伟大变革，在党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史、中华民族发展史上具有里程碑意义

开辟马克思主义中国化时代化新境界

不断谱写马克思主义中国化时代化新篇章，是当代中国共产党人的庄严历史责任

- 必须坚持人民至上
- 必须坚持自信自立
- 必须坚持守正创新
- 必须坚持问题导向
- 必须坚持系统观念
- 必须坚持胸怀天下

新时代新征程中国共产党的使命任务

以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴

中国式现代化，是中国共产党领导的社会主义现代化，既有各国现代化的共同特征，更有基于自己国情的中国特色

- 中国式现代化是人口规模巨大的现代化
- 中国式现代化是全体人民共同富裕的现代化
- 中国式现代化是物质文明和精神文明相协调的现代化
- 中国式现代化是人与自然和谐共生的现代化
- 中国式现代化是走和平发展道路的现代化

前进道路上，必须牢牢把握以下重大原则

- 坚持和加强党的全面领导
- 坚持中国特色社会主义道路
- 坚持以人民为中心的发展思想
- 坚持深化改革开放
- 坚持发扬斗争精神

加快构建新发展格局，着力推动高质量发展

- 一 构建高水平社会主义市场经济体制
- 二 建设现代化产业体系
- 三 全面推进乡村振兴
- 四 促进区域协调发展
- 五 推进高水平对外开放

实施科教兴国战略，强化现代化建设人才支撑

- 一 办好人民满意的教育
- 二 完善科技创新体系
- 三 加快实施创新驱动发展战略
- 四 深入实施人才强国战略

发展全过程人民民主，保障人民当家作主

- 一 加强人民当家作主制度保障
- 二 全面发展协商民主
- 三 积极发展基层民主
- 四 巩固和发展最广泛的爱国统一战线

坚持全面依法治国，推进法治中国建设

- 一 完善以宪法为核心的中国特色社会主义法律体系
- 二 扎实推进依法行政
- 三 严格公正司法
- 四 加快建设法治社会

推进文化自信自强，铸就社会主义文化新辉煌

- 一 建设具有强大凝聚力和引领力的社会主义意识形态
- 二 广泛践行社会主义核心价值观
- 三 提高全社会文明程度
- 四 繁荣发展文化事业和文化产业
- 五 增强中华文明传播力影响力

增进民生福祉，提高人民生活品质

- 一 完善分配制度
- 二 实施就业优先战略
- 三 健全社会保障体系
- 四 推进健康中国建设

推动绿色发展，促进人与自然和谐共生

- 一 加快发展方式绿色转型
- 二 深入推进污染防治
- 三 提升生态系统多样性、稳定性、持续性
- 四 积极稳妥推进碳达峰碳中和

推进国家安全体系和能力现代化，坚决维护国家安全和社会稳定

- 一 健全国家安全体系
- 二 增强维护国家安全能力
- 三 提高公共安全治理水平
- 四 完善社会治理体系

实现建军一百年奋斗目标，开创国防和军队现代化新局面

- 全面加强人民军队的建设
- 全面加强练兵备战
- 全面加强军事治理
- 巩固提高一体化国家战略体系和能力

坚持和完善“一国两制”，推进祖国统一

- 全面准确、坚定不移贯彻“一国两制”、“港人治港”、“澳人治澳”、高度自治的方针，坚持依法治港治澳，维护宪法和基本法确定的特别行政区宪制秩序
- 国家统一、民族复兴的历史车轮滚滚向前，祖国完全统一一定要实现，也一定能够实现！

促进世界和平与发展，推动构建人类命运共同体

- 一 坚定奉行独立自主的和平外交政策
- 二 坚持在和平共处五项原则基础上同各国发展友好合作
- 三 坚持对外开放的基本国策
- 四 积极参与全球治理体系改革和建设
- 五 构建人类命运共同体是世界各国人民前途所在

坚定不移全面从严治党，深入推进新时代党的建设新的伟大工程

- 一 坚持和加强党中央集中统一领导
- 二 坚持不懈用新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂
- 三 完善党的自我革命制度规范体系
- 四 建设堪当民族复兴重任的高素质干部队伍
- 五 增强党组织政治功能和组织功能
- 六 坚持以严的基调强化正风肃纪
- 七 坚决打赢反腐败斗争攻坚战持久战

政策动向

【党的十八大以来能源基础设施建设取得历史性成就】9月26日，国家能源局在重大基础设施建设专题新闻发布会上介绍十年来我国能源领域取得的重大成就。目前，中国已建成全球规模最大的电力系统，发电装机达到24.7亿千瓦，西电东送规模接近3亿千瓦；可再生能源发电总装机目前已经突破11亿千瓦，其中水电、风电、光伏、生物质发电装机规模和在建核电规模稳居世界第一；充电基础设施数量、加氢站数量、非化石能源消费量均居全球首位。发布会透露，未来将重点从加大新型电力基础设施建设力度、强化能源安全保供基础设施建设、推动能源基础设施数字化智能化升级等三方面推动能源基础设施高质量发展。发布会还指出，预计“十四五”期间能源重点领域投资较“十三五”增长20%以上。

【2022年上半年我国能源供需总体平衡，安全保供放首位】8月2日，国家能源局举行2022年三季度网上新闻发布会。会议指出，今年以来，面对严峻复杂的国际能源形势和较大的国内能源保供压力，国家能源局扎实做好“六稳”“六保”工作，紧紧抓住电煤保供核心任务，全力以赴做好煤炭保供稳价工作，取得了产量显著提高、库存大幅提升、价格总体平稳且明显低于国际水平的良好效果。一是上半年全国规模以上企业煤炭产量21.94亿吨，同比增长11%，存煤处于历史同期高位；二是煤炭价格总体平稳，稳住了电煤供应的基本盘。此外，国家能源局部署在全国范围内开展电煤中长期合同履行监管工作，督促煤炭企业提高电煤中长期合同履行兑现率，严格执行国家政策，提高电煤稳定供应水平。

国际时讯

【上合组织成员国元首理事会发表维护国际能源安全的声明】9月16日，哈萨克斯坦、中国、吉尔吉斯斯坦、巴基斯坦、俄罗斯和乌兹别克斯坦等上合组织成员国在撒马尔罕发表联合声明。声明强调，确保人人获得可负担得起、可靠和可持续的现代能源是联合国2030年可持续发展议程所列的第七项目标，各国的能源安全权利和各国人民的能源使用权利理应得到尊重和保重。声明认为，实现能源安全是世界各国实现经济发展、社会稳定、国家安全、增进人民民生福祉的重要基础。声明认同中华人民共和国提出的全球发展倡议和全球安全倡议，积极评价2021年上合组织成立成员国能源部长会议机制，支持在上合组织框架内围绕共同保障能源安全开展合作。

地方动态

【发展现代能源产业列入贵州省2022年下半年经济工作专项行动方案】8月，省政府办公厅印发《2022年产业及产业配套基础设施补短板专项行动方案》，扩大现代能源产业投资成首要重点任务。方案要求，提前谋划冬季能源保供，力争11月底全省电厂存煤不低于800万吨；确保金元织金“上大压小”等项目年底前开工建设，加快金元茶园电厂二期燃煤发电等3个项目核准开工手续办理；积极争取国家安排新增支撑性和调节性电源规模推进后续电源项目建设。方案还对其他能源工作进行部署。

【省能源局召开半年工作会，重点部署能源安全生产与供应保障】7月27日，贵州省能源局召开2022年上半年能源工作座谈会，同时研究部署下半年能源工作。会议指出，下半年确保能源安全生产、保持经济平稳健康运行至关重要。会议要求，要扎实推进能源保障供应工作，科学调度水火出力；扎实推进煤炭产能产量释放，提升煤炭资源综合利用水平；扎实推进电力产业增容提质；扎实推进新能源高质量发展，鼓励具有电力送出能力、调峰资源企业统筹新能源项目开发；扎实推进能源领域安全生产，推进国务院安委会督导帮扶发现问题整改和“回头看”；扎实推进能源领域改革创新，持续推进电力市场化改革，深入推进“放管服”改革；扎实推进能源行业作风转变。

【全省能源行业全力以赴抗疫保供】8月底以来，贵阳等地社会面陆续新增新冠病毒肺炎本土确诊病例，多个州市的部分区、县相继进入分级管控状态。面对突如其来的疫情考验，全省能源行业广大党员干部职工迎难而上，牢牢守住疫情防控和能源保障两条阵线，确保核酸采样点、方舱医院等疫情防控重点场所的电力能源需求。9月1日至18日，贵州金元发电量22.59亿，环比上月多发0.2亿千瓦时，电力保供形势稳定。

集团之声

【解码无限风光 创造绿色价值】10月22日，国家电投党组书记、董事长钱智民作为中国力度的代言人，做客央视《对话》栏目，讲述国家电投领跑全球光伏产业发展的非凡实践，以及胸怀“国之大事”践行能源革命的使命担当。钱智民谈到，“国家电投要抓住化石能源向清洁能源转型的重大机遇，来助推中华民族的伟大复兴，要用绿色电力保障我们的生产生活，用绿色动力来推动人类前进和文明发展。”



扫二维码完整观看本期《对话》节目

(消息综合自新华社、国家发改委、国家能源局、贵州省能源局、国家电投集团等官方网站。)



2022年9月号 第03期 总第59期
(黔)字第2020431

主管：国家电投集团贵州金元股份有限公司
主办：贵州金元党建暨企业文化研究会
编辑出版：贵州金元党建部
贵州金元新闻中心

编委会

主任：朱绍纯
副主任：吕峰 黄鹤
委员：施文刚 叶飞 田启荣 陈可均 闫祉宇 李东麟 黄雄军
主编：陈兴鹏 詹林
执行主编：田果果
责任编辑：雷力车 璞李 瑶杜 梦孔 令捷 刘雪红 陈岑 张钟伟

地址：贵州省贵阳市观山湖区金阳北路296号
邮政编码：550081
投稿方式：网上投稿系统
网址：www.gzjyjt.cn

声明：本刊内容未经本刊书面同意不得转载。
一经发现，本公司将依法追究法律责任

【卷首语 Preface】

在时间中长征 01

【能源大事速览 Fast Facts About Energy】

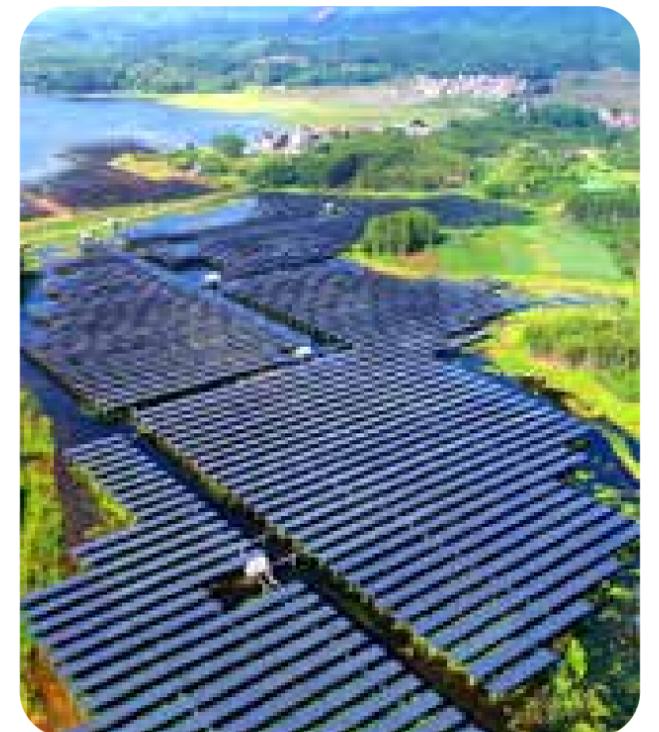
党的二十大报告要点速览 02
政策动向 04
国际时讯 04
地方动态 05
集团之声 05

【董事长言 Message From The Chairman】

中国“3060”是挑战更是机遇 10

【封面故事 Cover Story】

闯新路 跑出加速度 12
提升火电产业绿色管理水平 激活内生动力“一池春水” 16
新能源“蓝海”助力绿色高质量发展 21
水电板块：5年，敢叫日月换新天！ 25
煤炭板块：紧拧“市场牛角”提质增效 30
贵州金元茶园电厂：交出乡村振兴亮眼“成绩单” 33
综合智慧能源的“闯”与“创” 36
倾听职工心声 筑牢民主基石 38
同心同行 共情共济 贵州金元8年帮扶实践路 42
听，“花”开的声音 46



本期推荐 P 12
封面故事

《闯新路 跑出加速度》
党的十八大以来，贵州金元紧扣时代脉搏，与能源发展同频共振，在黔中大地书写着“风光无限”的壮丽画卷。



【奋斗者 Fighter】

毕光均: 匠心驻青山 50

【新闻观察室 Observation】

贵州金元: 大战大考 用实干担当书写高质量防疫保供答卷 54

【成长足迹 Growth Footprint】

人生万事须自为 跬步江山即寥廓 59

高效培养体系 快速铸就高端技能人才 61

本期推荐

成长足迹 P 59

《人生万事须自为 跬步江山即寥廓》

这是一种很奇妙的感觉，从对汽轮机的无知到已经掌控汽轮机检修的整个流程，正如陶渊明的《桃花源记》所述：“初极狭，才通人。复行数十步，豁然开朗。”

【人文 Culture】

家园 《我们那抹黝黑的爱情》等 3 篇 65

悦读 喜“阅”，丢掉摆烂人生 72

影讯 国庆档爱国大片，你最期待哪一部呢？ 74

乐活 深秋凉风起，吃什么？暖胃更暖心 76

光影 “喜迎二十大·建功新时代”主题摄影及书画作品选登 82

本期推荐

家园 P 65

《我们那抹黝黑的爱情》

有人说爱情因为炙热，所以是红色的，有人说爱情因为浪漫，所以是蓝色的，但我和他的爱情，是黑色的，它浓郁又稳重、坚强又独立、内敛又平和、素净又淡然。





钱智民

国家电投党组书记、董事长

中国“3060” 是挑战更是机遇

2020年，习近平总书记在第75届联合国大会上向世界庄严承诺，“中国将提高国家自主贡献力度，采取更加有力的政策和措施，二氧化碳排放力争于2030年前达到峰值，努力争取2060年前实现碳中和。”这是党中央统筹国内国际两个大局作出的重大战略决策，事关中华民族永续发展和构建人类命运共同体。六年前，习近平总书记对国家电投作出“一定要将光伏产业做好”的重要指示，鲜明地指出了国家电投建设美丽中国的使命和高质量发展的路径。

当前，世界百年未有之大变局与世纪疫情交织，全球极端天气频发，地缘政治冲突等外部环境发生深刻变化。我国已进入高质量发展阶段，能源低碳转型和供应安全矛盾日益突出，实现碳达峰碳中和，面临巨大挑战。

首先，我国碳排放基数大、达峰后碳减排速度快。我国碳排放总量峰值将超过100亿吨，从碳达峰到碳中和只有30年时间，而欧美等发达国家有50到70年，所以我国碳减排的力度和速度将远超发达国家，困难巨大。

其次，我国能源消费以化石能源为主，能源结构优化任务艰巨。我国化石能源占比83.4%，其中煤炭占比约56%，煤电发电量占比约60%，远高于发达国家和世界平均水平，能源绿色低碳转型任务艰巨。能源领域的碳减排占我国整个碳减排的80%。

另外，我国还处于高速发展期，满足未来能源需求增长的压力巨大。我国是全球最大的发展中国家，电力装机预计还将增长近3倍，用电量将翻番，我国在能源需求增长的同时还要实现“双碳”目标，相对发达国家面临更大的碳减排压力。

碳达峰碳中和是挑战，但更是机遇。

“双碳”正在引领能源革命推动工业革命和人类文明进步的历史机遇。人类从柴薪到煤炭再到石油的能源革命中，我国处于落后水平，而当前在化石能源向清洁能源转型中，我国新能源、电动汽车和智能控制技术大多处于全球并跑或领跑地位。全球十大光伏组件、风电整机、动力电池厂商中，中国分别占了八个、六个和六个。预计2050年我国电力消费总量约14万亿度，大约是欧洲和美国的总和，未来发展潜力巨大。这样巨大的技术、产业能力和市场空间，将给我国引领全球能源革命，推动工业革命和社会发展进步带来历史性的机遇。

“双碳”有利于保障我国能源本质安全。我国拥有丰富的风光等可再生资源，风电、光伏技术可开发装机规模约为100亿千瓦和1400亿千瓦，可以说是“风光无限”，足以支撑我国绿色转型需求，降低油气对外依存度。总书记提出“能源的饭碗必须端在自己手里”，确保我国能源安全的最有效途径，就是加速能源转型。

“双碳”正在推动全球科技加速创新。新的低碳技术创新和突破，对实现全球气候目标至关重要，已成为

世界各国科技竞争的制高点。在“双碳”目标驱动下，新能源与数字化、智能化将加速融合创新，为我国在能源相关的科技领域引领世界提供了可能。

“双碳”正在推动产业转型升级和经济高质量发展。“双碳”将推动我国产业由“要素驱动”向“创新驱动”转换，将新增大约139万亿元的投资，有利于提高产业链、供应链稳定性，实现经济高质量发展。

“双碳”正在加快推动生态文明建设。大力推动清洁能源建设，可替代煤炭、油气约40亿吨标准煤，贡献约80%的二氧化碳减排和70%的污染物减排。在“双碳”发展进程中，新能源开发利用为能源消费与生态环境保护协同发展提供了新的机遇。

“双碳”正在促进区域及城乡协同发展和乡村振兴。“双碳”有利于在西部打造新能源、新基建、新产业，促进区域协同发展。同时，“双碳”将促进新型城镇镇相结合的发展模式，拉动经济数十万亿元，创造就业岗位1000万以上，每年实现每户居民平均增收约3000-6000元，将助力乡村振兴，实现共同富裕。

“双碳”正在推动国际新合作。碳中和已经成为凝聚世界各国利益的最大公约数，同时，“双碳”也为人民币的国际化提供了可能。在全球推动实施低碳转型发展，实现合作共赢，有利于构建人类命运共同体。

在百年未有之大变局下，“双碳”目标是挑战，更给我们带来了巨大的历史机遇。我们坚信，中国“3060”目标必将带动我国成为引领清洁低碳发展、应对气候变化、构建人类命运共同体的中坚力量。国家电投将时刻牢记习近平总书记“一定要将光伏产业做好”的嘱托，在国家部委和各级政府的关心指导下，始终将企业发展融入党和国家发展大局，秉持“绿色 创新 融合，真信 真干 真成”的企业核心价值观，努力践行“双碳”创新实践，加快一流光伏产业建设，与行业协会和产业链合作伙伴协同创新、并肩同行，共绘新能源发展蓝图，促进能源与经济社会协调发展，为中国“3060”目标实现作出应有的贡献。

（以上内容为国家电投党组书记、董事长钱智民在9月22日召开的落实习近平总书记视察黄河公司重要指示六周年暨9·22讲话两周年学习交流会上的致辞整理成文）

【特别策划】

闯新路 跑出加速度

© 本刊编辑部

“未来五年，贵州金元将继续加快规划建设新型能源体系，加强煤炭的清洁高效利用，用高质量发展为集团‘2035一流战略’贡献金元力量！”国家电投贵州金元党委书记、董事长朱绍纯掷地有声。

党的十八大以来，贵州金元紧扣时代脉搏，与能源发展同频共振，举全公司之力，不惜代价，保障电力安全稳定供应，绘就了最暖民生底色，累计上缴税收100多亿元，体现了央企高度政治自觉和责任担当。不到五年，贵州金元新能源发展也从3万千瓦增加到600多万千瓦，成为贵州省最大保供的新能源企业，在黔中大地书写着“风光无限”的壮丽画卷。

清洁能源绘就发展新路

张广芬和工友们正在威宁百万千瓦级新能源基地夏家坪子光伏电站的食用菌基地中忙碌着，一朵朵成熟的食用菌被采摘下来包装好，随车运往湖南、四川、重庆等地。“做工一天有80元，去年我上了8个月班，收入2万多元，还方便照顾家。十年前，我们这里还是一片荒坡，现在准备依托光伏电站发展农光旅游。”对于板上发电、板下经济，张广芬感慨万千。

近年来，贵州金元以“光伏+农业”“光伏+畜牧业”“光伏+农业设施大棚种植”“水光互补”等方式，在贵州省内高质量建成两个“百万千瓦级”新能源基地，在做强做优新能源产业的同时，实现村民、政府、企业三方共赢，为助力贵州省脱贫攻坚贡献了应有力量。

经过几年的发展，成千上万块光伏板熠熠生辉，照耀在威宁百万千瓦级新能源基地，为贵州的经济社会发展提供着源源不断的绿色清洁能源。蓝天、绿草、阳光是这里的真实写照。

从“阳光城”威宁的山坡丘陵到祖国的辽阔大地，一步一个脚印，贵州金元坚持清洁能源转型发展，坚持新技术新产业新模式转型发展，积极创建清洁绿色发展格局，截至2022年9月，清洁能源装机达到750万千瓦，规模全省第一。2021年年底率先实现清洁能源装机占比首次过半，标志着从传统火电为主的“综合能源企业”转变为以绿色电力为主的“清洁综合能源企业”，稳中求进推动着企业高质量发展。



面向“十四五”，贵州金元新能源规划项目容量2000万千瓦，覆盖西南、华南、西北、东北、华中区域各省，按照贵州金元“一主两翼三提升”的战略部署，坚持“规模化、基地化、智能化”“省内外并重、自主开发与合作开发并行”的发展思路，开展“猎风、借光、绿地”行动，落实“共赢、对等、诚信、服务”的新能源合作原则，拓展国内新能源版图，全力打造千万千瓦级新能源基地，确保2025年新能源装机突破1500万千瓦，产业占比突破65%。

绿能交通彰显智慧新路

“十年前，我开卡车加个油，慢不说，还排很长的队，日晒雨淋。”回想起当年的场景，一直在黔北电厂跑运电煤的陈师傅十分感慨。如今，通过“智能充换电站”，仅用3至5分钟就顺利完成电卡的换电，还经济，马上就可以上路跑。而让陈师傅这么方便、快速完成，得益于贵州金元率先在省内实现的绿能零碳交通。

五年前，贵州金元就提前布局“绿电交通”领域，电动重卡运输业务历经试验、推广，经过一系列的实践和探索，目前已取得实质性突破，成为省内绿色交通龙头企业。贵州金元绿能零碳交通依托系统内火电企业运输业务，拓展系统外，以“车-桩-网”一体化发展加快充换电设施布局，并不断扩大“朋友圈”，在“新”字上做文章，发展新技术，展现新业态，大胆突破，敢于尝试，首批选取了绿能零碳交通、绿电转化、大用户合作等三类产业重点推进。

贵州金元智慧物流供应链平台于2022年3月正式投运，截止到目前，平台累计入驻车辆4038辆，注册承运商130家，注册司机2936名，完成固废运单42280车次，完成78万吨电煤，73万吨运费结算，累计通过平台结算4.5亿元，通过平台融资4亿元；累计建设投运5个换电站，32个充电桩，在建4个换电站、4个充电桩。还将启动建设换电站3个（包括系统外首个在山东淄博市金泰港建设的1座换电站）、充电桩16

个。累计推广电动机械272辆（电动重卡250辆、电动装载机16辆，电动大巴6辆）；累计充换电量1073万千瓦时，使电能运输逐步替代传统燃油运输成为可能。

“十四五”期间，贵州金元计划在系统内外推广电动运输车辆及工程机械10000辆左右，建设智能换电站160座左右，充电桩1400个以上，真正形成“车桩网”一体化，每年可增加消纳电量20亿千瓦时，节约燃油20万吨，减排二氧化碳180万吨。

优化存量创出转型新路

“十三五”期间，贵州金元在全国火电行业政策性亏损的大形势下，守住了经营亏损底线，创造了省内火电领先优势，实现从单机30万千瓦到60万千瓦的嬗变，公司装机突破1000万千瓦大关，成为国家电投第四个装机突破千万千瓦大关的企业，更成为贵州电力保供、调峰的定海神针。

面对新能源行业的冲击和日益严格的绿色发展要求，积极探索清洁高效的火力发电技术显得尤为重要，火电行业推进产业结构优化升级也到了关键时期。

“结合贵州省煤炭资源因地制宜优化区域火电布局，关停刚性缺煤且能耗高的机组，在煤炭富产区新建大容量高参数机组。”贵州金元火电总监葛斌峰谈到，“巩固优势区域煤电竞争优势，顺应能源绿色低碳和‘碳达峰’新要求，在总量控降基础上升级火电产业”。同时，优化开发先进高效环保机组，加快煤电结构调整，稳步推进产业结构升级和布局调整。

贵州金元顺势而动，在国家“十四五”规划、“双碳目标”及国家电投“2035一流战略”的大背景下，火电产业捕捉到前所未有的发展机遇，依托贵州省资源禀赋，火电方面综合运用“异地改建”“上大压小”“等容量替代”“亚改超”“火电+”等措施，优化火电存量资产；充分利用火电厂、水电站送出通道，加快发展配套新能源项目。火电产业将驶入

高速发展的“快车道”，源源不断地为贵州金元释放高效的“生产力”，递出一张全新“名片”。规划建成织金、金沙、威宁等一批“风光水火储一体化”基地，规划建设332万超超临界火电机组，配套建设风电光伏240万千瓦。

为全面贯彻落实国家电投“再造一个新金元”的要求，结合能源发展布局和产业结构，贵州金元还将“风光水火储一体化”和“源网荷储一体化”作为贵州金元高质量发展的重要举措，积极联合各级政府，以现代信息通讯技术、大数据、人工智能、储能等新技术为依托，在织金清洁高效能源基地煤电项目周边，结合增量配电网、换电重卡、多能供等工作，开展“源网荷储一体化”多种能源供应的工业园区建设，打造贵州省第一个集“风光水火储一体化”和“源网荷储一体化”的清洁高效综合能源基地。

党建引领开创融合新路

“企业能够发展到今天，战胜了一个又一个困难，渡过了一个又一个难关，靠的是党组织发挥了坚强有力的保障作用。”朱绍纯表示。

2012年以来的十年，是贵州金元转型发展的关键时期，贵州金元始终坚持党建引领不动摇，紧紧围绕发展目标，不断加强企业党建工作，切实发挥党组织“把方向、管大局、促落实”的重要作用，以创建“五好党委、四强支部、三优党员”为党建工作的出发点和落脚点，有效释放“红色”能量，使企业抓住了时代发展机遇，引领企业高质量发展。

在去产能的大背景下，公司如何实现可持续增长？经过党组织深思熟虑后，深入研究探索将党的领导融入公司治理的实践路径，抓改革深化企业内部创新，抓运营强化资本管理，打通了公司治理的“任督二脉”，在打好存量牌、增量牌、未来牌“三幅牌”，做好新产业、新业态、新模式“三

新”上下功夫，再造一个新金元的目标，品牌影响力和竞争力逐年扩大，企业规模和抗风险能力显著增强。

“党建工作与企业发展‘一条心’，哪里有发展需要，支部就建在哪里。”企业紧紧围绕“书记有能力、班子有活力、制度有落实、工作有特色”的目标抓班子、带队伍，要求党员“学习在先、攻关在先、服务在先”。并将“大国工匠”精神注入党建品牌建设，建立了具有特色的党建品牌——“焊花绽匠心”。鸭溪电厂发电党支部推出“积分制”举措，激发党员参与攻关，带来了生产技术的不断更新迭代，纳雍电厂电热检修党支部立足于“e流党支部”，建立修旧利废工作室，每年修旧利废创造价值约80余万元……企业充分发挥党组织战斗堡垒和党员先锋模范作用，推动了各项工作迈上新台阶。

组织职工赴红色阵地学习，对标共建先进企业；开展结对帮扶、内部竞聘等，引导广大职工见贤思齐；打造初心教育基地、党群服务之家、职工学习园地等党建阵地，为职工培训教育提供企业平台……以党建带工建、工建促党建，通过工作联动、资源共享、活动互促，重点打造“543”党建体系建设，努力把党的组织优势转化为发展优势，为实现高质量发展凝聚人心、汇聚力量。获得国家电投高度评价，认为贵州金元“不愧为集团公司党建工作先进单位”

“党的路线方针政策是企业前进的方向标、发展的动力源。”朱绍纯表示，企业将坚定不移听党话、跟党走，规范公司法人治理工作，丰富和完善企业党建工作方法，着力在党史学习教育方面下功夫，悟思想、办实事、开新局，引领广大党员不忘初心，牢记使命，继续发扬“勇于开拓、不怕困难、埋头苦干、精益求精”的精神，真信、真干、真成，为高质量新发展格局贡献强大力量。



提升火电产业绿色管理水平 激活内生动力 “一池春水”

◎田果果 车璞 刘宝星 孔令捷 联合组稿

构建以新能源为主体的新型电力系统，是实现碳达峰、碳中和目标的重要支撑。但随着新能源大规模开发、高比例并网，其波动性和随机性特征，对电力系统的功率平衡、抗冲击能力等提出新挑战，如何实现电力安全、稳定、高质量运行？这是当下能源人共同面对的难题。

“未来40年间，我们除了要完成能源转型，还要解决能源供给安全问题。”贵州金元董事长朱绍纯多次谈到，“要主动变革，更要注重渐变发展，坚持绿能替代主要路径不动摇，但同时，也要清醒认识到，在我国，化石能源仍居主导地位，在未来很长一段时间内，无论从装机总量还是从发电量来看，火电均占比最大。必须发挥火电能源保障的基石作用。随着‘碳达峰、碳中和’战略的进一步推行，清洁高效的火力发电将是我国双碳目标实现的重要抓手，火力发电行业须加大科技创新力度，提升绿色管理水平，增强行业绿色竞争力。”

茶园电厂：“暖风”吹出清洁高效

“烟气暖风器改造后计划降低煤耗5.85g/kW·h。”

“按照设计，改造后在节省燃煤的同时，减少了粉尘，二氧化硫等污染物的排放，环保效益显著。”

在茶园电厂1号机组A修总结会上，“烟气暖风器改造”这个工作和词组的出现频率之高，风头甚至

一度超过了火电厂传统的三大主机，烟气暖风器是什么，为什么它的改造工作对于茶园电厂如此重要？对此，茶园电厂生技部门绘出了答案。

处于新时代，环保及技术方面都对传统火力发电厂提出了更高的要求，茶园电厂积极履行央企职责，在2019年先后完成两台机组的超低排放工作。可是，虽然环保数据达标了，机组的经济性运行也因此有了一定程度的困扰。

“还记得这几年一直困扰着我们厂设备稳定运行的空预器堵塞吗？暖风器就是它的一部分。”茶园电厂生技部专责王玲洋谈起存在的问题直摇头。“茶园电厂1号锅炉燃用高硫份、低热值、高灰份的燃煤，因其低于设计煤种等原因，在经过超低排放后，催化剂长期运行导致氨逃逸量增加，致使空气预热器出口实际排烟温度达到近170摄氏度，较高的排烟温度导致硫酸氢铵的板结，致使设备严重堵塞，还引发除尘效率降低、脱硫工艺水耗增加等连锁问题。”

为提高机组运行安全经济性，降低机组煤耗，提高机组新环保形势下适应性，进行设备改造成为当务之急。

但这项工作执行起来可谓是一波三折。方案的前期确定成为了第一只“拦路虎”。经过3次专题研讨，通过数据分析比对以及应用企业后期实践效果，茶园电厂从4个改造方案中确定了三维肋管烟气暖风器系统方案。

“本次改造是在回转式空气预热器下方设置烟气暖风器，换热管采用三维肋管，将锅炉排烟温度降幅达40摄氏度左右，将进入回转式空气预热器的空气温度由升高近70摄氏度，解决回转式空气预热器的硫酸氢铵堵灰问题。同时利用烟、风挡板门实现单个通道的干烧，在线清除烟气暖风器自身的硫酸氢铵堵灰并解决硫酸氢铵在除尘器等设备上的再次凝结问题，改造后可明显降低机组的供电煤耗。”在改造现场，工作负责人王玲洋详细讲解了改造思路以及预期效果。他对本次改造的后期效果信心满满。

经过两个多月的改造，茶园电厂克服了在工作过程中施工难度大，改造工程量多、作业面广，交叉作

业安全管控任务艰巨等诸多因素，最终改造工作圆满结束。

“就目前运行情况来看，改造后的空预器具有较高的安全可靠，原设计降低排烟温度、降低风机电耗等功能均基本实现，具体参数还需要交给时间的考验。”生技部负责人胡腾介绍到。

让烟气余热充分加热冷空气，吹出的暖风进入炉膛后减少了热能的损耗提高了机组稳定性和经济性。烟气暖风器的改造只是茶园电厂迈向火电清洁高效发展转型的缩影，每年开展技改项目、不断推动的技术创新都是用行动让传统火电焕发“绿意”。



◎茶园电厂



©纳雍电厂招商引资项目落地投产

纳雍电厂：技术创新实现高效发展

“技改后，一电场半小时运行4次，比原输送频次减少了一半，节气率达50%。”据纳雍电厂“火力发电厂输灰系统”专利发明人陈诗杰介绍，火力发电厂中省煤器排灰由于具有温度高、自身颗粒粗、比重大等特点，运行期间频繁出现堵管、输灰曲线拖尾、仓泵本体漏灰现象，一直是气力输送系统比较难以解决的问题。现在，通过技术创新解决了纳雍电厂4号机组一电场输灰系统存在的堵管和磨损严重的问题。近年来，纳雍电厂坚持以创新驱动，大力推进环保技改改造，着力解决生产面临的困难，提升机组发电能力。

为了升级和改造废水循环系统，提升废水利用率，降低能耗。纳雍电厂废水技术改造新建2套含煤废水处理系统，改造后废水能实现生产文明用水、绿化用水、降尘喷淋水等用途，使污水系统能有效循环运行。整个过程不需添加化学药剂，含煤废水处理达标后回用于输煤栈桥冲洗、煤场喷洒、煤场道路冲洗，厂区冲洗。

“脱硝SNCR尿素喷枪水冷壁防腐装置”专利

的取得是纳雍电厂自主创新的重要体现，在创新团队的共同协作下，根据安装脱硝SNCR尿素喷枪处的水冷壁管节距、管径、喷枪外套管管径、炉膛截面的温度以及尿素溶液的腐蚀特性，选择耐高温不锈钢板设计改造，解决水冷壁管在运行中尿素溶液对其造成的腐蚀问题。当前，该项专利技术的功效在纳雍电厂1号机组得到了很好的验证，让原先频繁爆管的现象大为发送，现在几乎零爆管，着实为机组的节能降耗工作做出了贡献。

近年来，随着环保技改的投入，纳雍电厂作为贵州省首家完成4台300MW机组超低排放改造的企业，改造后的机组每发1度电约增收1分钱，按年发电量40亿度电计算，每年增收约4000万元。

随着“双碳”战略的落地，清洁能源的大力发展是必然的基础。纳雍电厂作为纳雍县内唯一的大型火力发电厂，在纳雍县致力打造“绿色交通”示范县的规划下，正在积极按照“绿色交通、电能替代”总体目标，以“车-桩-网”一体化和“绿色交通”智慧物流平台建设为抓手，全力做好电动重卡推广和服务工作。截至目前，纳雍电厂已经推广电

动重卡50台，完成充换电站建设2个。部分煤矿煤炭、砂石、固废运输均已全部实现电动重卡上线使用。同时，纳雍电厂依靠火电厂自身能源优势，大力开展招商引资项目，截止目前，已成功落地生产的企业有两家，每年可为企业增加营业收入约500万元，同时能带动当地劳动就业100人，有利于纳雍县阳长镇巩固脱贫攻坚成果，为乡村振兴做出实质性的贡献。

黔西电厂：闯出文明生产“治慧”路

如果说，规范整洁是文明生产的“门面担当”，行为习惯是文明生产的“核心内涵”，那制度机制的“传承重塑”则是文明生产治理的“内生动力”。

2022年，是全国安全生产专项整治三年行动的收官之年，是黔西电厂“设备整治年”，也是黔西电厂通过集团公司安健环体系建设“三钻”的验收年。为夯实本质安全管理基础，提升安全管理工作水平和设备健康水平。年初，黔西电厂综合以上工作目标，将其纳入到文明生产综合治理工作范畴，并将文明生产列为年度重大专项工作之一。结合实际细化措施，制定可行治理方案，以文明生产再强化为突破口，用实际行动提升全厂文明生产工作水平。

“我们成立了以党政主要领导为主任的文明生产管理委员会，设立了文明生产管理工作专班。厂里主要领导亲自谋划推动、牵头抓总，专班编制发布文明生产管理工作方案，并下发关于规范现场作业文明生产的通知。专班成员包片包干生产现场、牵头负责分管领域。各部门积极落实区域主体责任，形成了上下联动、横向协同、多点配合、有效推进的工作格局，开启了全程监督、全员参与、全厂治理的工作局面。”文明生产治理专班负责人李安强介绍，同时，黔西电厂还建立了一套常态化督查调度机制。锚定重难点问题、重难点区域进行针

对性专项推进，以清单化整改的方式推进工作。

此外，黔西电厂还全面系统地梳理了各部门的工作职责范围，并对文明生产治理工作进行了组织流程优化，在实践中探索出了“检查督办+节点考核”等多种工作方法，用标准化管理的方式带动全员全面查找薄弱环节、重点难点，形成治理范围全覆盖、治理层级全调动、治理效果全提升的良好局面，凝聚起齐心协力抓治理的强大合力。

黔西电厂作为19年的火电老厂，设备老化已成为不争事实。该厂在着力进行设备治理、技术改造，将“老火电”精神推动文明生产治理工作的同时，也聚焦全厂干部职工思想、认识，通过文化传承和习惯重塑，激活文明生产“一池春水”，让文明生产治理之路细处增辉。

“它是与我相伴工作了19年的‘老伙伴’，近5年来一直挂网运行，让它这头‘老黄牛’也有些吃不消。我要盯着治理工作开展才能放心！”斩钉截铁的话语背后，不难看出生技部运行副主任左权对4号机组的“情之深切”。治理过程中，左权对细节要求近乎苛刻。为打造经得起考验的文明工程，他带领小组各专业管理人员到4号炉空预器、炉本体、省煤器等区域学习细部做法，对照查摆不足，针对4号机组现状努力焕新。“当时去他办公室，在桌上总能看见那张他用不同颜色标注的4号机漏点图纸，每个漏点旁便是注释的问题点。日复一日，就这样坚持了2个多月无休治漏。”小组成员回忆道。最终验收时，4号机组文明生产治理的效果让验收组大为惊叹，直呼“变化太大了”！

生产现场、施工现场的文明治理，折射了企业的管理水平和风貌。自文明生产治理专项工作以来，专班通过习惯重塑，每周召开文明生产例会，开展文明生产回头看等系列活动，认真自查自纠，责任到人，严格管控现场“跑冒滴漏”现象，发现隐患及时治理，立查立改，高质量闭环问题整改，为生产现场营造良好环境，从而提升机组的经



©黔西电厂文明管理，对定排坑泵进行检查

济效益；借力文化传承，以高标准、严要求的“老火电”精神，规范各项工艺指标，标准化操作，杜绝操作不当造成排污溢流及灰渣飞扬等现象，促进了企业安全文明管理水平不断提升。

黔西电厂将文明生产管理高质量融入机组检修全过程，采取“区域到人、责任到人、期限到人、奖罚到人”四到原则，加强进一步深化治理，巩固劳动成果，确保形成良好的长效机制。结合当前正在开展的5号机组A修、1号机组B修等工作，该厂严格执行检修工艺规程，文明施工监督，做到“三不落地”，坚持“两票管理”标准，做到“工完料净场地清”，打造标杆样板工程，进一步推进治理漏泄、完善标识牌、文明卫生验收标准化、制度化，确保现场呈现规范有序、文明整洁的良好局面。

目前，厂区主干道文明生产可长期保持整洁；灰库区域撒渣现象得以缓解；完成了全厂范围内60余条综合治理问题整改；49条4号机组锅炉侧正压系统、制粉系统、空预器、烟风道等专项漏泄点治理工作得以解决。还树立了全厂主干道、灰库区域、4号炉区域、1—5号炉脱硫区域、电除尘区域等一批标杆示范区域。

“每天在规范整洁的工作环境中工作，不说别的，光是在同事的影响下，在老师傅的‘叮嘱’下，都不好意思做出些不文明生产行为。”职工黄家永说。

贵州金元正以高质量发展统揽全局，持续推进煤电机组的升级改造，通过技术创新、智慧管理，让传统火电迸发出绿色生产力，有力保障了贵州省内电力的安全高效运行。

新能源“蓝海”助力绿色高质量发展

◎田果果 王灿 刘雪红 彭西德 联合组稿

国家“3060”“碳中和、碳达峰”目标的提出，为能源转型发展引领了方向，国家“十四五”及中长期发展规划已明确，新能源每年新增装机7000万千瓦。同时，集团公司率先提出了2023年实现碳达峰的目标，并将贵州作为首批“碳达峰、碳中和”标杆试点省份，先后设立了“借光计划”“猎风行动”“绿地行动”“友朋行动”等多个平台，为新能源分布式、分散式发展提供了巨大的空间和机遇。

发展机遇与挑战并存，目前新能源资源获取竞争异常激烈，各发电企业及投资主体在全国均加大了开发力度，加上土地、通道资源有限，随着新能源平价上网及电量进入市场实行现货交易，将大大降低新能源项目的收益率。省内新能源发展面临资源不好、电价低、组件价格高和网架、生态红线等诸多问题。

2015年以来，贵州金元新能源板块大幅在省内外同步开拓市场。截止目前，已建成投产光伏电站104座、风电场7座，光伏、风电总装机容量635万千瓦。

抓资源获取 破浪前行夺滩涂

2017年以来，贵州金元在威宁地区相继建成投产贵州省首个光伏电站、首个“农光互补”电站、首个“水光互补”电站、装机最大光伏电站及两期“百万千瓦级”光伏项目基地，2019、

2020、2021年连续三年获批光伏项目规模均占贵州省首位，当前，威宁能源第三期“百万千瓦级”光伏项目基地已于2022年9月开工建设。

除了在省内大干快上，贵州金元也立足省外，在多个省份成立新能源公司。为在桂、粤两地试点开发风电及光伏，2019年成立广西金元南方新能源有限公司（以下简称广西新能源公司）。从入桂至今，广西新能源公司历经5年艰辛努力，成功实现了从0到65万千瓦新能源电力投产容量，126.6万千瓦装机容量。

2018年底，贵州金元第一个风电项目大顶柱风电场首批风机在绵延不绝的山巅迎风而立、并网发电。从2019年自主项目牛头坡光伏电站、白碗窑光伏电站及合作开发项目新桥木科光伏电站、鲁础营光伏电站相继建成投产。再到2020年，面对突如其来的新冠疫情、土地资源获取、“抢装潮”、组件价格居高不下等重重不利因素叠加，贵州金元黔西南公司紧紧围绕战略目标，攻坚克难，以摧城拔寨的决心，钉钉子的精神做实做细各项工作，组织精兵强将前往黔西南州及周边县市寻找潜在项目资源，截止目前，该公司运营管理电站共20个，其中光伏电站18个、风电站2个，是目前黔西南州装机容量最大的新能源企业，新能源装机容量超100万千瓦。目前，一批新项目正在洽谈中，“新能源号”正在发展的道路上劈波斩浪一往无前。



另一方面，新能源板块立足自身情况，抓住市场机遇，加大合作并购力度，以威宁能源为投资平台、各公司为前沿阵地，全面发起进攻，最大化赢得合作并购战略成果，助力完成新能源板块建设目标。以战略目标为导向，配置资源，压实责任。用好集团公司力量，与合作方积极进行洽谈，始终坚持依法依规、效益优先第一要义，深入进行现场调研，及时跟进项目状态，细致梳理并核对项目合规性等资料，保障项目的合规收益。

抓生产运营 多措并举扬风帆

新能源板块各公司在确保安全的前提下多措并举抢发电：以新建电站生产验收为契机，加大隐患排查，督促施工方对隐患进行集中整治；督促各项目EPC总包单位加大消缺力度，明确责任人和时间节点；加强设备巡检，全力以赴提升设备健康水平，切实为抢发电量做好充分保障；全力配合电网公司完成安稳装置调试，保证区域安稳装置顺利投运；进驻现场，实时与调度沟通协调，了解电网计划设备检修时间，制定各站的停电检修计划，有效提高光伏发电利用小时数。

开展单站分析，客观反映和评价单站项目经营状况。制定相关成本分担规则，统一分析方法，形成标准模板，规范开展经营分析，对照预算、可研值、同期值找差距，落实措施和行动。积极探索“远程监控、无人值班、场站安保”的智能化管理模式，达到减员、降本、提质、增效的目的。

同时，深入开展电站综合评比，进一步加强运维人员技能培训，深化班组建设，提高维检效率、电站管理水平，将安全、发电量与绩效考核挂钩，通过“双对标、双激励”，充分调动全员增发发电量的积极性。



©广西金元古平水上光伏



抓项目建设 攻坚克难勇奋楫

新能源板块各公司认真总结、完善近年来新能源建设的良好经验，加强组织保障，全力推进项目建设。明确专门管理架构、工作机制、责任单位、资源配置、招标策划、设备催交催运、工程管理、资金保障、电网协调的相关事宜，建立每周专题协调会议制度、建设期督查督导制度和目标导向的激励约束机制。

与参建单位制定切实可行的工期目标、质量目标和安全目标，编制相应的三级工期计划横道图、质量分解管控表、安全责任管控表以及应急预案等，编制齐全相关光伏安全、质量、进度控制管理制度。项目部分别与各施工单位签订安全文明生产责任书，项目施工组织方案，根据时间节点倒排工期等。通过系列措施精确管控项目建设安全、质量、工期、造价等关键建设环节。

抓农光互补 助力乡村振兴

《关于实施乡村振兴战略的意见》提出“乡村振兴取得重要进展，制度框架和政策体系基本形成”的目标任务，而乡村振兴战略的落地，将在土地改革、农业规模化经营、基础设施建设等领域带来投资机会。

在此背景下，“光伏+”项目的推出受到重点关注，其对于国内农业、畜牧业、渔业等发展所作出的

贡献不可小觑。光伏+X，一个代表着绿色转型发展之未来，一个代表着国计民生之根基，光伏使最传统的民生焕发出了新的生命力。

在贵州威宁自治县，黑石头、金斗、黑土河、迤那等16个乡镇均已完成23个农业光伏电站农业种植工作，以牧草为主要作物、土豆、花椒、白菜等作物为辅开展种植，种植面积达12505亩。其中，重点打造龙街夏家坪子食用菌生产基地、仙水窝蔬菜种植基地、双营养殖基地与牧草种植基地，四个基地截至2022年7月，总产值762万元，为当地提供务工机会11000余人次，为当地百姓增收约250万元。

而走近广西东兴市渔光互补旅游区，呈现眼前的是层次分明、一望无际的蓝色光伏海洋，在夕阳的折射下，光伏板在池塘中反射出瑰丽的光明，光伏板下，鸟儿与鱼儿嬉戏，一幅生态美的好景象！

面向“十四五”，贵州金元新能源板块规划项目4000万千瓦，覆盖西南、南方、西北、东北、华中区域各省，按照贵州金元“一主两翼”战略部署，坚持“规模化、基地化、智能化”“省内外并重、自主开发与合作开发并行”发展思路，开展“猎风、借光、绿地”行动，落实“共赢、对等、诚信、服务”的新能源合作原则，拓展国内新能源版图，全力打造千万千瓦级新能源基地，确保2025年新能源装机突破1500万千瓦，产业占比突破60%，持续推进新能源产业跨越发展，勇当产业结构调整的头头兵。

水电板块： 5年，敢叫日月换新天！

◎杨蛟

建设美丽中国、推进绿色发展、健全绿色低碳循环发展经济体系成为新时期国家建设的重要内容。“2030年碳达峰、2060年碳中和”是中国应对气候变化做出的庄严承诺。水电是全球公认清洁、优质、灵活的可再生能源，要实现这些目标，离不开水电这一清洁可再生能源的开发和利用。据测算，我国70%以上的水电水能资源，都集中在大西南的云、贵、川、藏、滇地区，富集程度居世界之最，是我国最集中、规模最大的水电能源基地。

近五年来，贵州金元水电主动融入能源结构变革的时代浪潮，沿着“重党建、保安全、创效益、强管理、健队伍、谋发展”的工作思路，持续开展安全生产运营管理提升，积极落实提质增效措施，努力打造“资产优良、效益显著、管理先进、环境优美、员工幸福”的中小水电标杆企业。历时5年，曾经常年亏损，管理上被谑称为“游击队”的贵州金元水电板块已悄然蜕变，中小水电标杆企业建设卓有成效，实现了“管理、效益、规模”三提升。

落实强基固本措施，实现管理提升

这5年，贵州金元水电板块多措并举，安全形势持续向好。

“我们以安健环体系建设和双重预防机制为抓手，结合水电产业特点，树立贵州金元水电‘宁可备而无汛，不可汛而不备’的防汛理念并深植人心，水电安全从基层抓起，让广大干部职工深刻理解了‘以人为本，生命至上’的安全理念。”贵州金元分管水

电板块的副总经理田启荣谈到，“通过将安全生产运营分析会下沉到电站现场召开，搭建安全文明建设比拼和检验平台等措施，来营造‘比、学、赶、帮、超’的氛围，以点带面促进电厂（站）的管理水平提升。”

水电安全从基础抓起，在强基固本上下功夫。通过不断完善保证、监督、支持三大安全责任体系，有计划持续加强设备整治和设施完善工作，构筑“人防、物防、技防”三位一体的防御体系。水电安全还要从基本功抓起，在能力提升上下功夫。通过培训、交流、互鉴，不断提升员工业务素养和风险辨识能力、隐患自查自治能力、应急处突能力。5年来，贵州金元水电板块打造了一批优秀示范电站，其中，石埡子水电站荣获国家电投首批安全示范班组称号，5年来未发生任何安全事故，在同一流域内发生多起水淹厂房事故的情况下，贵州金元连续实现了安全度汛，安全总体形势向好趋势。

这5年，贵州金元水电板块实现绿色发展，履行社会责任，彰显央企担当。

2018年来，贵州金元水电板块就严格按照4个评价类别、14个评价要素、21个评价指标辨识水电站存在的短板和不足，精准实施“绿色小水电”创建工作。

“贵州金元现有21座小水电，其中就有13座获得了水利部的‘绿色小水电’示范电站称号，占比贵州省（35座）‘绿色小水电’示范电站的37.14%，俨然成为了‘绿色小水电’示范电站的‘生产厂家’和‘批发商’。”田启荣谈到。





2020年，贵州金元按照国家《关于开展长江经济带小水电清理整改工作的通知》和《贵州省小水电清理整改方案》要求，积极主动扛起小水电清理整改大旗，按“一站一策”精心制定整改方案，在各项经费相当困难的情况下，仍投资800余万元保障小水电清理整改工作有序推进，当年9月，贵州金元在省内率先高质量完成小水电清理整改工作，所辖电站所在流域绿水长流经得住政府的监管和人民的监督，为长江经济带有序发展彰显央企担当。

这5年，贵州金元水电板块筚路蓝缕，实现了设备百分百专业化管理。

2018年以前，贵州金元大坝监测、机组等级检修、技术监督工作全部外委，费用居高不下的同时，大坝监测和技术监督数据失真、检修质量不佳，检修、监测等核心技术出现承包商“卡脖子”现象，设备可靠性满足不了生产运行要求。2018年，水电板块克服专业人员少、监测设施和检修工器具紧缺等困难，组建水电大坝中心和检修（技术）中心，为贵州金元水电设备设施保驾护航。直至2021年，贵州金元水电大坝中心实现了所属31座大坝的自主监测，今年5月25日，贵州金元单机容量最大的机组——象鼻岭水电厂2号机组A修一次并网成功，标志着水电（检修）技术中心已掌握贵州金元所有水轮发电机组的检修核心技术，具备完全自主检修能力。

“应该说，历经5年风雨，设备设施可靠性得到显著提高，这两年，贵州金元77台水轮机组均实现了‘零’非停，为有水就能发、稳发、满发、超发奠定了坚实基础。”田启荣谈到。

这5年，贵州金元水电板块敢于创新，挺进“智能电站、智慧集控”领域。

紧扣“万物互联”时代，紧跟时代发展潮流，贵州金元水电板块开贵州省中小水流域（区域）集控建设之先河，在2017年底、2018年先后建设蒙江、洪渡河、大梁河流域集控中心，受控电站17座，占全部电站的56.7%，利用信息化为分散的水电站搭建流域/区域电站集中管理平台，为集约化管理和优化调度，释放电站发电潜能提供了必要条件。

“目前，我们将新兴信息通信技术、现代工业技术与水电生产业务有机融合，让‘智能电站、智慧集控’建设的大幕在贵安新区能源大数据产业基地和各电站拉开。”田启荣谈到。



这5年，贵州金元水电板块薪火传承，特质文化硕果累累。

传承国家电投集团“绿色 创新 融合，真心 真干 真成”的企业文化核心价值观和贵州金元“勇于开拓、不怕困难、埋头苦干、精益求精”的十六字企业精神，水电板块有机融入地方特色，按照“一厂一品牌、一站一特色”的思路，建设特质文化。

“黔北水电厂打造了‘建家居、树家风、守家规、兴家业’的‘家’文化，安顺水电厂打造了‘创造有品质的业绩、培养有品格的队伍、培育有品牌的文化、追求有品位的生活’的‘四品’文化，蒙江水电厂打造了‘绿色蒙江、美丽蒙江、责任蒙江’的‘三个蒙江’文化。”田启荣谈到，“这些特质文化凝聚电厂（站）干部员工的思想共识，增强了水电厂（站）文化软实力，催生员工奋进力量，提升了员工幸福指数。”

落实开源节流措施，实现效益提升

这5年，贵州金元水电板块精益求精，提质增效成效显著。

水电资源是不可复制的，常规水电寻求新增长点的可能性几乎没有了，在这样的共识下，贵州金元紧紧围绕“来同样的水，发更多的电”大做文章，坚信“指标有极限，指标精细化管理无极限”。

“我们针对水库调节容量小及贵州山洪特点，以平衡好发电耗水率与水量利用率之间关系为核心，提出水库运行枯期以‘提高水位运行，降低发电耗水率耗’为原则，汛期及时腾库、增加水库复蓄次数。同时，以集控中心为平台，按‘流域发电效益最大化’调度流域。”田启荣谈到。“在2018年，我们制定了《水电站水库水位优化运行标准》，为水库优化调度设置参考值，为‘人努力’设置硬杠杠。”

“另外，我们积极争取并获得中央财政补助及政府奖励基金，实施3座小水电站扩容增效工程，不仅消

除了老旧设备的安全隐患，提升了设备自动化水平，还增加了装机容量7.9MW，年增发电量3357万千瓦时，并为省域内行业打造了扩容增效示范工程”。田启荣继续说。

据悉，贵州金元水电板块结合JYKJ考核体系和SDSJ工作体系，出台提质增效认定规则与奖励标准，量化提质增效指标，激发各厂内在动力，通过优化调度增发电量、提高设备可靠性保证机组来水充足时超额出力运行抢电量、推广动水清污成果减少水头损失抓电量等措施，每年可增发电量5000-8000万千瓦时，增加发电收入1250-2000万元。

这5年，贵州金元水电精打细算，开源节流精准发力。

贵州金元水电属于典型的中小型水电，中小型水电的属性决定了单位千瓦时成本偏高，面对现实，水电板块精打细算，斤斤计较过“苦日子”常态化，以单站成本核算为核心多途径控制成本，多渠道增加收入。

“我们通过主变运行方式优化、‘三漏’治理，小指标竞赛等方式控降综合厂用电量，综合厂电率从2017年的1.37%降控到2021年的1.26%，降幅8.09%。2019年利用流域开发优势为高生水电站争取到高于贵州省中型水电站标杆电价的上网电价。”田启荣谈到，“控制成本方面，一是利用检修（技术）中心水电大坝中心开展自主检修、自主监测，每年大幅节约生产成本；二是2018年以共赢方式妥善解除关脚水电站委托运营模式，每年节约大笔管理费；三是2019年用足用好折旧计提新政策，水电折旧费每年降低上千万元；四是2018年以来依托市场化债转股相关政策，实施了十多亿元债转股业务，其中优先股近10亿元为全国首单‘非公众股份公司债转优先股’，每年减少财务费用约9000万元，降低水电板块资产负债率10.15个百分点。”



◎象鼻岭水电厂

主动融入转型发展，实现规模提升

这5年，贵州金元水电板块不辱使命，建好省内收官中型电站。

时光倒拨到2018年初，贵州省的最后一个中型水电站——高生水电站正处于建设的关键期，面对地理条件恶劣、建材市场价格波动大，工程造价高、预算紧，建设工期紧等系列困难，为电站早日产生效益，助力贵州金元扭亏脱困，贵州金元董事长朱绍纯量身策划和推行水电“建管合一”的建设模式。一路披荆斩棘，攻克难关，2019年5月，高生水电站（2×53MW）较设计工期提前24个月并网发电，创造了当年投产当年盈利的佳绩，并获得“2020年PMI（中国）项目管理大奖——杰出项目奖”。

这5年，贵州金元水电板块着眼未来，积极储备项目蓄势待发。

随着高生项目的开工建设，贵州省内常规水电开发殆尽，贵州金元水电不安于现状，着眼未来，主动融入“再造一个新金元”的战斗序列，在“双

碳”目标为指引的能源结构变革中，借助现有水电资源开发水风光多能互补一体化项目，发挥水电技术优势着眼未来，积极锁定项目资源，储备抽水蓄能项目，在构建新时代新型系统中抢占源、储新高地。2018年，以象鼻岭水电站为基础，建成贵州首座水光互补电站；2021年获得620MW风、光项目“小路条”，2022年已获取了440MW风、光项目建设指标，签订2000MW抽水蓄能电站投资开发协议，初步形成‘投产一批、开工一批、储备一批’的滚动开发格局。

回望过去的五年，一路风尘伴涛声，不负几江东去水。畅想贵州金元水电的未来，河水静谧流，风光更无限。

“只要始终‘保持定力、深耕细作、创新发展、稳中求进’，践行‘真信、真干、真成’，我相信，贵州金元水电一定能再次实现‘管理、效益、规模’的新提升。”田启荣谈起金元水电的未来，信心满满。✌



©林华煤矿

煤炭板块：紧拧“市场牛角”提质增效

◎张钟伟

2016年以来，贵州金元煤炭产业累计退出煤炭产能330万吨/年，关闭了8对煤矿，仅有林华煤矿、木担坝煤矿210万吨/年正常生产，负重前行，资产负债高每年仅财务费用近3亿元。在贵州金元党委的政治引领下，煤炭板块发挥一盘棋的优势，以滚石上山的精神主动加压打硬仗，紧拧“市场牛角”提质增效，两对生产矿井产能利用率始终保持贵州前列，吨煤成本低连续两年排名省内国有煤炭企业第一，实现了板块整体“造血”，形成对贵州金元利润“正贡献”的良好局面。

安全是“1”

近六年，贵州金元煤炭板块安全形势平稳，未发生一般及以上安全生产责任事故和环保事件。坚持“零重伤”安全目标不动摇；坚定不移的贯彻落实贵州金元“硬隔离、双锁制”要求；着力引进大功率钻机等技术先进装备；推动“三基”建设，深化煤矿安全生产标准化体系建设上台阶。木担坝煤矿动态保持国家一级矿井，安健环管理达到三钻水平及验收；林华煤矿通过国家一级矿井预验收。瓦斯发电连续安全运行超过4000天，实现一般及以上责任事故为“零”、人员伤亡为“零”、设备安全事故为“零”的安全目标。

煤炭板块着力提升煤矿重大灾害防治水平。提升抗灾防灾能力方面，优化采掘部署，着力优化矿井通风、

供电、运输等系统能力提升提高；瓦斯治理保障方面，坚持瓦斯“零超限”目标，执行“一矿一策”、“一面一策”的瓦斯治理技术路线，非沿空布置煤巷实行“一卷一控”，每月对治理措施进行全覆盖检查，消除抽采盲区，减少停掘治理瓦斯影响进度；提升矿井水害应急能力，林华煤矿排水能力改造提升至5台排水泵、3趟排水管路（其中1趟为排水管道井）每小时1500m³/h；木担坝煤矿增加到4台排水泵400m³/h；加强顶板管理，推广两矿综采工作面运输巷超前支护技术攻关经过实战检验有效推广。使用ZQS28/1600型矿用液压切顶支架作为超前支护，经过林华煤矿20915工作面回风巷和木担坝煤矿11127工作面回风巷实战检验，支护稳定性比传统工艺有很大提高，效果更好安全可靠度更高，同时，降低职工劳动强度。

同时压紧压实安全责任，牢固树立安全生产红线意识和底线思维。坚持从“零轻伤”抓起，以高标准保障高目标，建立健全安全管理规章制度体系，抓安健环体系建设、承包商安全整治、班组安全建设等工作，全覆盖开展安全生产尽职督察；加强“清单式”管理，根据不同层级、不同岗位人员拟定安全责任清单，通过划定职责范围，明确工作标准，厘清履职事项，形成照单履职、照单监督、照单考核、照单追责。

跑赢自己

在贵州金元大家庭中，煤炭板块职工队伍幸福感和获得感提升，职工权益得到保障，凝聚力和战斗力不断加强。煤炭板块着力稳住人才、优化结构，激发干部职工队伍的内生动力。

在队伍打造及人才梯队建设方面，建立贵州金元煤炭产业人才选拔、培育、使用和激励长效机制，探索实施“刚性引才和柔性引才并重战略”，着力加强煤炭行业技术专家和工匠大师两支队伍建设，提高贵州金元煤炭产业创新能力。加大“知识型+技能型”人才队伍建设力度，利用行业特色学校、专业优势，培养煤炭产业应用新技术的专业技术人员，提高从业人员整体素质。提升管理人员的分析和处理复杂问题的能力，提高员工操作技能，着力提高干部职工队伍的整体素质，



为一流矿井建设提供强有力的人才保障。加强领导班子、业务骨干、职工队伍建设，进一步强化班组安全建设，提高职工安全意识，促进全员素质提升。数据统计显示：木担坝煤矿吸纳了当地劳动就业400余人，占公司总人数的三分之二以上，成为地方政府阳光就业帮扶工程安置基地，近三年员工流失率仅为1%左右。

在贵州金元统筹安排下，各项生产经营指标分解到位，以重大专项为抓手，狠抓掘进，专人专项挂图督战，统筹好两矿产能兑现以及煤炭销售，煤炭板块一盘棋开展JYKJ和SDSJ运用，各项指标对标对表，保障安全生产的同时加强过程管控。整体划分纵向和横向两个维度开展双对标，对标结论纳入两对生产矿井年度激励，促进核心指标持续改善和提升行业竞争力，关键指标双对标提质增效。具体对标范围是两对生产矿井，涵盖产能利用率、煤炭销价、吨煤可控成本、吨煤完全成本等指标设置；纵向对标选取分别为前三年两矿实际完成值的平均值和最优值。横向对标选取分别为行业平均值和最优值，原则上选取当年省内同行实际完成值，或集团公司发布的上年度对标值。

跑赢同行

煤炭板块两对生产矿井克服瓦斯、地质条件差等灾害特别严重的不利条件，2017年以来产能利用率稳步提升，连续四年保持80%以上，高于同期贵州省井工矿水平，始终保持在贵州省井工矿前列。2021年，实现原煤销售170万吨，林华煤矿持续实现年盈利超过2亿元，煤炭板块全口径实现扭亏为盈，瓦斯发电累计超过4亿千瓦时，折合温室气体减排二氧化碳超过200万吨。

先行先试，2021年1月，贵州金元木担坝煤矿（产能60万吨/年）在贵州省内井工矿企业中率先取消夜班生产，实行六小时并班三班三倒的“四六制”作业，经过一年半的实践检验，该矿实现“减班不减产、减时不减量、安全有保障”，全年煤炭产销同比较稳中有升，实现产品结构的多元化，保障电煤供应的同时提升

产品市场竞争力，2021年实现从百万级到超亿元盈利的飞跃，在贵州金元所属三级单位年度综合业绩考核中名列首位。

在清洁高效和可持续发展方面，2018年建成投运林华煤矿90万吨/年洗煤厂，成为利润贡献的坚定支撑；2020年建成投运木担坝煤矿60万吨/年洗煤厂，创造当年增利2000万元的好成绩。充分利用现有2个洗煤厂的优势，做到应洗尽洗，煤炭洗选丰富和优化了产品结构，保障电煤供应发挥保量抑价功能，实现区域内贵州金元电厂、煤矿效益最大化。同时，加强对周边煤炭市场和用户的调研，根据客户的市场构成，积极培植发展、建立长期稳定的客户群体，形成销售良性竞争的局面。

创新驱动

结合国家“十四五”及今后较长一个时期，煤炭工业改革发展机遇与挑战并存，能源需求保持稳定增长，煤炭作为我国能源保障“压舱石”的地位和作用还在持续，大数据、人工智能、5G等新技术快速发展，为煤炭工业生产力水平向更高层次跃升注入了新的活力。

贵州金元煤炭板块顺应潮流，加强对煤炭绿色智能开采、煤矿瓦斯、水灾重大灾害防控等基础理论研究，提高煤炭科技原始创新能力。以煤炭安全智能化开采、煤气共采、清洁高效集约化利用为主攻方向，以技术升级示范为主线，深入推进核心技术攻关；推进煤炭行业两化深度融合，促进煤炭产业由劳动密集型向人才技术密集型转变。

结合云贵大型煤炭生产基地建设战略，“十四五”末完全释放现有两对煤矿产能达210万吨/年，增强电煤抑价能力提高盈利能力，生产煤矿年盈利能力达6亿元；到2035年，煤炭产能达300万吨，瓦斯发电装机达3.21万千瓦，年发电量达1.5亿千瓦时，力争煤炭板块年盈利超9亿元，推动贵州金元煤炭产业由传统粗放能源向安全高效清洁能源转型，实现贵州金元煤炭板块高质量发展。



◎焕然一新的信安社区

贵州金元茶园电厂： 交出乡村振兴亮眼成绩单

◎何禹潘辰玥

2021年9月，按照贵州省委组织部、财政部《关于印发〈贵州省红色美丽乡村试点建设工作实施方案〉的通知》、贵州金元《结对帮扶贵州省红色美丽乡村试点建设工作实施方案》和金沙县“万企兴万村”行动启动暨“一村一挂帮·百企兴百村”相关工作要求，明确茶园电厂结对帮扶金沙县木孔镇信安社区、金沙县茶园镇沿河村。

自乡村振兴结对帮扶工作启动以来，茶园电厂党委认真贯彻落实中央、省委和贵州金元关于乡村振兴的决策部署，高度重视、认真部署、全力推动，成立了以党委书记任组长的红色美丽乡村试点建设领导小组，一年多来，各项工作进展顺利，交上了一份亮眼的乡村振兴“成绩单”。



党建引领 凝聚帮扶合力

茶园电厂将“红色传承引领地、绿色发展示范区、美丽幸福新农村”的目标贯穿于红色美丽乡村创建的全过程，把党建引领作为谋划推动乡村振兴的“红色引擎”。“要进一步明确责任，找准企业与乡村优势互补、合作共赢的契合点，有序推动红色美丽乡村试点建设工作，更好地履行央企政治责任和社会责任，助力乡村振兴取得实效。”在月度乡村振兴帮扶调度会上，茶园电厂党委书记、副总经理夏筠提出要求。

村民富不富，关键看支部；村子强不强，要看“领头羊”。茶园电厂深知党建引领发展的重要性，围绕新建红色文化传承服务中心，与信安社区共同建立党群服务工作对口交流机制，把国有企业

党建工作的成功经验传播到信安社区，循序渐进地做好补短板、强弱项、抓规范和夯基础工作，使红色美丽乡村党建成为样板和标杆；积极与沿河村党支部进行沟通交流，提出共建“村企党群阵地”方案，发挥党支部战斗堡垒作用。阵地建成以来，共开展培训8次，累计参培党员干部200余人次，党员干部基层治理能力和水平得到很大提升，为全面推进乡村振兴夯实了基础。“非常感谢茶园电厂党委对我们沿河村的大力支持，尤其是在党建帮扶上，共建了村级党群阵地，让党员群众有了学习和活动的场所，大家工作起来更有激情了。”茶园镇沿河村驻村第一书记说道。

除了进行党建帮扶外，茶园电厂还对信安社区地理环境及企业居民电力负荷需求情况进行实地调

研，研判绿色交通及分布式屋顶光伏项目的可行性。通过招商引资平台，针对乡村旅游、林下经济作物种植等产业引进4批次人员对沿河村进行实地投资考察。通过实际行动展现了央企的使命和担当，在乡村振兴工作中，起到了很好的“传帮带”“助推器”作用。

创新思路 拓宽农产品销售渠道

金沙县信安社区和沿河村区域主要种植水稻、茶叶、辣椒和商品蔬菜，区域内黄油豆皮、荞灰豆腐果、黔顶贡茶等农特产品深受广大消费者青睐。但“酒香”也怕巷子深，地理位置偏僻，销售渠道单一，信息来源闭塞，制约了两地农产品销售渠道。

为了拓宽销售渠道，帮扶小组主动与信安社区、沿河村相关负责人就“农产品超市”事宜进行沟通、洽谈，今年6月，茶园电厂乡村振兴农产品超市应运而生。超市内上架了木孔豆腐皮、禹谟醋、冰糖黄粑、刺梨果脯、湾子油辣椒等20余种优质农特产品，通过定向采购、以买代帮等帮扶方式，建立了长期、稳定、可持续的销售渠道，打通农产品销售“最后一公里”。

“农产品超市开业后，公司同事反响热烈，争相购买。”茶园电厂乡村振兴帮扶小组成员熊清平说。

“后续我们将加强与各合作社的联系，及时补货、上新，确保超市稳定运行”。熊清平作为乡村振兴工作主要牵头人，被金沙县乡村振兴局聘请为“沿河村名誉村主任”，为了不辜负沿河村617户村民的信任，他几乎每周都会到沿河村开展帮扶调研，尽他所能为村里“办实事”。

授人以鱼不如授人以渔，促进农户持续增收致富，是帮扶小组一直努力的方向。“今年茶园电厂将出资30万对信安社区的茶叶和豆腐皮加工产业进行扶持，提高当地生产力，实现经济的良性循环发展，夯实乡村振兴‘产业兴旺’基础。”帮扶小组成员说道。

服务帮扶 和谐村企关系

为进一步促进村企和谐友好关系，茶园电厂乡村振兴帮扶小组将常态化帮扶融入日常、做在经常。受近段时间罕见的持续高温少雨天气影响，茶园镇部分村组遭受严重旱情，群众基本生活用水无法保障，在得知这一情况后，帮扶小组积极协调公司消防车为周边缺水村组送水。截至目前，消防车累计送水94车次，为群众送水约1000吨，有效解决4个行政村千余名村民的生活用水问题。今年，茶园电厂“映山红”爱心助学团队走进沿河小学，为学校师生送去价值3000元的文教用品。同时，帮扶小组还多次到“一对一”结对帮扶的学生家中开展助学活动，近距离了解他们的学习和生活情况，为他们送去图书、书包等学习用品。

茶园电厂还主动与信安社区、沿河村等乡村振兴工作负责人进行深入交流，积极探索村企联合发展的新路径，解决制约乡村振兴发展存在的问题。今年以来，帮扶小组进一步配合完善红色美丽乡村环境基础设施，打造具有地方特色的村镇，切实改善群众的生产生活条件，在沿河村核心区域播撒鲜花种子并定期进行修剪灌溉；在道路两侧制作安装宣传标设、健身器材及休息凳，不仅美化了村落环境还为村民生活提供便利。

如今的信安社区与沿河，村庄整洁、院落干净，村民生活环境变得宜居；硬化公路通村、通组，村民出行多了一份安心；农特产品销售一空，村民的“钱袋子”鼓起来了……这些变化，不仅是茶园电厂红色美丽乡村试点建设领导小组用心用情努力工作的缩影，更是他们为乡村振兴工作交上的一份亮眼“成绩单”！

接下来，茶园电厂将进一步丰富活动载体，通过开展“企业开放日”“党建交流”“产业帮扶”等活动，增强村企之间的联系互动，继续在乡村振兴的过程中充分展现风采，主动承担社会责任，为建设美丽乡村，实现乡村振兴贡献力量。



◎茶园电厂农产品超市吸引多名职工前来采购



综合智慧能源的“闯”与“创”

◎雷力

从贵阳观山湖区金元办公大楼出发，路过林城东路，沿着西二环、贵安大道一路向南，一个多小时后将抵达位于国家级新区贵安新区的贵安云谷e+智慧能源中心。对于频繁往返于两地的黄乾礼团队来说，这段不足五十公里的旅途，一端连接着早在传统火电时代就为贵州电力事业写下辉煌一笔的贵州金元，另一端则连接着集成多种新兴能源技术的智慧能源试验场。而将事业的起点与未来连通起来的，既是一条需要披荆斩棘才能闯关的垦荒之路，更是一条充满希望的创新之路。

创新！一锤定音闯新路

2021年，金元智慧能源公司来到了选择未来发展方向的十字路口：是固守全省最大电力交易商的成绩，还是向当时在省内仍欠开发的绿色智慧能源领域开启艰难的探索之路？

金元智慧能源公司组织新班子成员和职工召开班子碰头会和业务板块专题会，充分听取专业人员意见，深入调研地方产业和电力能源行业发展趋势。经过长时间的思考与连续两周的“头脑风暴”，金元智慧能源公司董事长黄乾礼一锤定音，确定“一中心，两平台”这一令人激动的战略发展方向，“一个中心”即综合智慧能源技术创新中心，“两个平台”指综合智慧能源产业发展平台和智慧物流供应链平台。当年9月，原配售电公司正式更名为“贵州金元智慧能源有限公司”，综合智慧能源成为公司主营业务。

如何开拓新市场？多年来始终身处电力市场改革一线、屡次带领企业突破困境、扭亏为盈的黄乾礼这次给出的答案重点是——“创新”。2021年冬天，为使公司电力市场交易业务与综合智慧能源业务发挥协同增效的作用，黄乾礼跟普通市场营销人员一样下场谈判，最终以电力市场营销为突破口，成功拿下贵州国贸集团的能源托管合同，锁定其贵州境内9个商场的节能改造项目开发权，开创省内“售电+能源改造托管”的创新商业模式。同年，该团队撰写的研究报告《打造综合智慧能源服务新业态，助力企业与用户互利共赢》荣获2021年度中国电力行业设备管理与技术创新成果一等奖。

携手！打一场无经验可循的“硬仗”

发展蓝图已然绘就，然而通往未来的道路从来不会是坦途，应对接踵而至的难题才是团队面临的常态。

“贵州省的综合智慧能源事业还在起步阶段，我们要走的是一条无人走过的路。”黄乾礼谈到。合作伙伴股权变更、政府规划调整、项目收益边界未定、合作模式仍存在分歧……每一次挑战都“牵一发而动全身”，处处考验着团队战略定力与智慧。

“‘三新’业务没有现成模式可循，这是一场硬仗。可是我们有一支敢闯敢拼的队伍，这是我们取胜的法宝。”在公司大大小小的会上，黄乾礼常用这句话来表达他的信心来源，话语中闪现出他对



◎与黔贵集团签约

“带队伍闯出智慧新路，靠团结铸就攻坚合力”的信念。

2020年炎夏，团队赴茅台集团驻扎调研20余天。期间，组织协调国家电投集团山东院及贵州省建筑设计院等相关单位专家，深入酿酒车间、蒸汽管网、配电房等应用场景，开展现场收资、策划与后期方案讨论、审定，最终促成贵州金元和茅台集团达成战略合作协议，“零碳茅台”方案、茅台综合智慧能源解决方案、充电桩建设等相继出台、落地。

未来！曙光已现

2022年，从中央到地方都在围绕能源产业数字化智能化加紧部署、加快转型，综合智慧能源终于从理论探讨、经济发达地区的先行先试发展为全国能源业升级方向。“建设智慧能源平台和数据中心”已明确写入国家《“十四五”现代能源体系规划》。由金元智慧能源公司主导申报的综合智慧能源技术创新中心被列为《贵州省能源科技创新发展“十四五”规划》重大科技示范项目的试点。

2021年，金元智慧能源公司完成交易电量99.32亿千瓦时，全年实现营业收入65亿元，推广“+电卡”186台，建成智能换电站5座、充电桩32个，实现碳减排4.75万吨，节约燃油1.53万吨。2022年，金元智慧能源公司围绕增量配售电业务、综合智慧能源与电力交易业务构建的数字化管理服务平台终于迎来新的发展机会。年初，服务贵安新区综合智慧能源发展的贵安智慧能源公司注册成立。6月中旬，贵州金元首台移动式能源站正式投运，为龙山工业园B1栋综合楼用户提供智能化的供冷服务。贵安孵化园项目、科创城项目以及多个县域开发项目正稳步推进。在这条边想边干、边闯边试的新路上，“打造一流综合智慧能源企业”的愿景照亮了团队奔赴的方向。

展望国家“3060”战略指向的生态文明之路，金元智慧能源将以新时代劳模精神为初心，肩负起“绿色智慧，铸就未来”的发展使命，以与地方政府共商共建，与合作伙伴共享共赢，为客户省心省钱为理念依循，坚定不移地履行新担当，展现新作为，提供新价值，再创新辉煌……



◎鸭溪电厂党委书记余跃在“接待日”为热机检修部青年职工解决疑难问题

倾听职工心声 筑牢民主基石

◎刘益江 张鹏 夏继承 车璞 联合供稿

民主出活力，民主聚共识。近年来，贵州金元深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深化厂务公开民主管理工作，坚持“以职工为中心”的工作导向，紧扣“为企业创效益、为职工谋发展”两条主线，主动倾听职工心声，带领广大职工群众服务企业、服务职工，凝心聚力、攻坚克难。

“线上+线下”活血化淤

“本人持有注册安全工程师资格证，热爱安全管理工作，想申请从事专职安全工作，不知道是否可以？”

这是鸭溪电厂电热部的基层员工焦利在电厂总经理接待日提出的问题，也是鸭溪电厂总经理接待日开展后的第一单“生意”。

如今谈起这件事，焦利依旧有些紧张和小激动，说道：“平日看到总经理是一脸严肃，来之前心里还是有点忐忑，没想到，他这么亲切，就像邻家老大哥一样。对我们提出的问题非常关心，对我说厂里对取得注册安全工程师资格的同志从事专职安全工作持欢迎态度，进入职能部门必须经公平、公正的考试，并通过考评程序，目前人事部正在做相关方案，欢迎积极参与竞聘。”

“我们要牢固树立依靠员工、服务员工、发动员工的中心思想，畅通上下沟通的渠道，并且形成长效机制。真正解决一线员工的实际困难，让我们的员工得到满意的答复。一件一件地做、一件一件地解决，一定会得到一线员工的认可。”鸭溪电厂党委书记余跃谈道。

据悉，该厂在原有的领导班子成员下班组、领导班子联系点的基础上，今年精心推出了总经理接待日、党委书记接待日、工会主席接待日活动，每个月相对固定的一天确定为公司领导接待日，在群里进行发布，让全厂干部员工都知晓。职工反映的情况都会专人做记录，并将落实情况反馈给当事人，开展半年以来效果非常明显。形成了既有走下去的长效机制、又有走上来的长效机制，员工与领导沟通的渠道越来越畅通、沟通的内容越来越无限。

“没想到公司领导这么关心退养老员工，我们提出的困难得到满意的答复，既严格执行了上级相关政策，又充分考虑老员工的困难。真是太感谢了。”退养老员工叶小舟说道。

据了解，总经理接待日、党委书记接待日、工会主席接待日开始以来，共接待10批次、20余名员工，既有一线的青年员工，也有退养的老员工，提出问题15项，都得到了落实。

鸭溪电厂只是一个缩影，为使民主管理工作开展“有声有色”，近年来，贵州金元工会采用“线上+线下”工作方式，拓展民主内涵、丰富民主沟通渠道。秉持“职工关心的，就是我们需要解决的；职工需求的，就是我们需要关注的；职工忧愁的，就是我们需要帮扶的”的宗旨，针对围绕职工切身利益问题，畅通厂长信箱，开展“主席接待日”、职工代表“巡视”等活动。线上依托合理化建议APP和SPIC家园，开展我为企业献一策、网络知识答题、观看网上民主管理微课堂、女职工权益保护法知识宣贯等活动。让职工广泛参与到企业的民主管理工作中，切实从多渠道，多方法，让民主管理工作“活”起来。职工获得感、归属感和幸福感持续提升！

“制度+落实”汇聚众智

规范职代会程序，召开各级职代会，审议通过职工关心的经营改革、企业发展、职工利益等重大事项，做好反馈和监督工作，切实把一线职工“心声”直接的带到职代会上，使职代会更加贴近职工的诉求和期盼，这也是这些年贵州金元工会致力做的一件大事。

“民主监督内容做到‘四必须’，一是企业发展的重大问题必须公开；二是企业生产经营方面的重大问题必须公开；三是涉及职工切身利益的问题必须公开；四是与领导班子建设和党风廉政建设密切相关的问题必须公开。”贵州金元工会副主席、群团部主任聂云鸿谈到。通过持续推进厂务公开民主管理工作的规范、深化和创新，及时公开职工疗养、特重病救助、各类先进的推荐和会员集体福利等涉及职工切身利益的“热点”问题，坚持每年对中层及以上干部从德、能、勤、绩进行综合考



评，将民主评议结果及时公开等方式，各个层级班子的战斗力得到明显增强，全体干部职工的凝聚力得到明显提高。

“截止目前为止，我们职代会提案办结率100%，职代会质量评估满意度100%，厂务公开测评满意度100%。”聂云鸿谈到。

“企业+职工”双向奔赴

近年来，贵州金元工会始终坚持以职代会为基本形式的民主管理制度，不断丰富民主管理渠道，职工权益得到有效维护。坚持每年召开职工代表大会，审议重大事项，签订《集体合同》《工资集体协商协议》与《女职工特殊权益保护专项集体合同》，保障职工民主权益。

“五年来，我们认真做好职工代表提案征集办理工作，累计征集职工代表提案115件，立案19件，强化督办落实，提案办复率98%以上。”聂云鸿谈到，“两级工会组织通过各种渠道公开各类事项1300余件，确保了职工群众的知情权、参与权和监督权，黔北电厂、黔西电厂、林华煤矿等单位更是分别荣获贵州省、地、县级厂务公开民主管理示范单位。”

据悉，每年向广大干部职工征集合理化建议的工作也一直有条不紊地开展，截止目前，共收集到全系统的合理化建议1500余条。

“我们对这些合理化建议进行评选，评比出金点子建议后进行表彰，大大地鼓励了员工们积极为企业发展出谋划策，截止目前，一共评比表彰了350余条金点子。”聂云鸿谈到，“另外，我们还全面开展‘SPIC家园’建设工作，精选上报合理化建议87条，其中有31条被集团公司参考、推广、采纳，7条被集团公司评为金点子建议。”

“普惠+专项”关心关爱

“哥，你的头发长了，该理发了。”

“是呀，但疫情防控，咱们厂封闭管理，也不能出去，再等等吧。”

自省内疫情发生以来，茶园电厂及时进行封控管理，部分员工已经坚守在岗30多天，在日常看来理发这样简单的事情却成了困扰公司许多职工的“头等大事”。

说者无意，听者有心。茶园电厂工会听到问题便积极协调空余房间，准备好椅子、桌子、围布和电推剪、梳子、剪刀等理发必备工具，一个简易却功能齐全的“临时理发店”正式开张，在全厂范围内开展“义务理发”。

“‘幸福茶电’不仅仅是一句口号，更要落实到行动上，体现在措施上。”面临严峻复杂的疫情防控形势，茶园电厂工会充分发挥“娘家人”作用，将稳定员工思想动态作为首要任务，在全厂范围内收集职工诉求，并逐项进行落实。

疫情管控期间，电厂员工所需药品紧缺，但由于封闭管理，药品无法运输，厂工会知道后，经过了解地方疫情防控政策，在接到药物抵达遵义市边界的信息后，茶园电厂工会工作人员及时联系办公室派车到金沙县管控边界，向疫情防控工作人员详细说明情况，在征求同意后，步行至交汇点完成药物“接力”，在经过全方位消毒后，最终药品完好的交到了职工的手上。

从药品需求到就餐需求，从生活物资购买到心理疏导咨询，工会认真记录下职工的每一条诉求和建议，再以“网格清单”的方式和“跟踪问效”的工作体系，本着“解决一个、销号一个、告知一个”的原则，形成闭环，把对员工的关心关爱落到实处。



◎茶园电厂开设“临时理发室”解决职工“头等大事”

小事、大事都是事，员工的事放心尖。

多年来，贵州金元工会认真落实集团公司党委书记、董事长钱智民董事长提出的“让关心关爱职工成为习惯”的理念。通过“下基层、进班组、访职工、办实事”等一系列举措，冬送温暖，夏送清凉，面对面、心贴心、实打实服务基层一线。近五年来，先后发放两节慰问金178.64万元，慰问职工3573人次；完成6次特重病救助，累计救助210人次，发放救助基金共计250.51万元；通过建强职工之家、建好职工小家，实现偏远艰苦场站“职工小家”建设全覆盖。纳雍电厂、毛家河水电站先后荣获集团公司“示范职工小家”。开展女职工及特殊岗位职工心理关爱讲座16场，开展“我为群众办实事”实践活动行动项449项，公司领导班子成员人人

牵头项目，包括为林华煤矿职工修建井下休息室、更衣室，为地处偏远的三级单位购置除颤仪等，点点滴滴为职工排忧解难。还评选表彰了贵州金元“十大实事”“五十件好事”。

新形势下的企业民主管理工作，正以其旺盛的生命力在工作实践中发挥着巨大作用，得到了公司党政领导的重视与支持，赢得了广大职工的充分肯定和拥护。贵州金元及其下属企业先后荣获“全国文明单位”、贵州省“劳动关系和谐企业”、省各级“厂务公开民主管理示范单位”等荣誉称号。公司将深化推进民主管理工作，汇聚广大职工智慧和力量，不断激励广大职工以主人翁姿态为努力实现公司更高质量、更有效率、更加和谐、更可持续发展提供坚强保障。



同心同行 共情共济 贵州金元8年帮扶实践路

◎ 张钟伟

贵州省是全国脱贫攻坚任务最重的省份之一，全国14个集中连片特殊困难地区中，有3个在贵州，毕节市是其中之一，下辖的纳雍县属于国家新10年扶贫开发重点扶持县，是贵州省12个扶贫开发重点县之一。全县总面积2448平方公里，辖26个乡（镇、街道），427个行政村。土地结构以山地为主，全县有耕地52.27万亩，其中旱地占92%。2014年全县人口96万人，人均GDP1.55万元，农村人均可支配收入5873元。贫困人口21.81万人，贫困发生率22.72%。



核桃寨蛋鸡养殖项目

按照贵州省委、省政府的安排部署，贵州金元2015年开始结对帮扶纳雍县，共计向纳雍县援助扶贫资金3000万元，共计派驻四名干部到阳长镇马店村、街上村，曙光镇河沟村担任驻村第一书记，开展精准扶贫及乡村振兴工作，组织实施了一批产业发展、基础设施、公共服务设施项目，累计受益人口7万余人，5929个贫困人口脱贫出列。

责任担当 始终在线

初心如磐，同心同行。2015年5月，贵州省明确贵州金元结对帮扶纳雍县后，6月，公司迅速召开会议落实结对帮扶工作，成立了以党委书记为组长、总经理和分管扶贫工作副总经理为副组长，相关部门及所属纳雍电厂负责人为成员的对口帮扶工作组，与纳雍县共同组建了贵州金元定点扶贫纳雍工作领导小组，全面统筹协调定点扶贫纳雍工作。

发挥煤电产业优势，引擎纳雍经济发展。纳雍县煤炭资源丰富，远景储量123亿吨，可采储量68.93亿吨。2001年12月，贵州金元投资的纳雍发电一厂开工建设。2003年4月，首台发电机组正式投入运行，拉动了纳雍煤炭资源开发，带动了该县五轮山、中岭、比德等一批大中型配套煤矿的投资建设，煤电产业成为县域经济发展的第一支柱产业，2019年纳雍县生产总值已是十年前的近25倍。优势产业带动了该县交通运输、商业、饮食服务业等相关产业的发展，全县每天有万余名农村劳动力在电厂、煤矿、交通和城镇建设工地就近务工，吸收大量的农村富余劳动力。同时，纳雍电厂的运营向地方共缴纳税费24484万元，为纳雍县决战贫困、提速赶超、同步小康创造了良好条件。

发挥风光无限、绿色能源的品牌效应。通过

电厂周边产业园区清洁供热，建设综合智慧能源示范基地，积极推进浅层地热能供暖制冷，因地制宜推动中深层地热能梯级利用；与全省20多个县签订了县域经济发展合作开发协议，积极推动整县屋顶分布式光伏建设；依托国家电投在换电重卡、新能源汽车、氢能交通领域的核心技术研发及应用推广优势，在贵州省推广农村电能交通、氢能交通，同步带动换电站、充电桩、加氢站等基础设施建设，通过产业带动乡村振兴。

因地制宜 惠及多方

笃行致远的帮扶路，纳雍是起点，八年来，贵州金元还以纳雍电厂、威宁能源公司、习水电厂、鸭溪电厂等三级单位为主体带动区域经济发展，帮扶涉及的34个村，累计投入帮扶资金超过5000万元，从脱贫攻坚到乡村振兴，促进了民族地区的经济发展，多措并举，惠及多方。

在实施产业扶贫项目方面。2016年，为纳雍县驢岭镇海雍村119户贫困户购置能繁母牛119头，为百兴镇坐窝底村96户贫困户购置能繁母牛96头，通过繁殖牛犊脱贫；2018年援建阳长镇核桃寨村蛋鸡养殖项目，2019年项目分红70万元，贫困户户均增收4516元；2019年出资400万元援建勺窝镇湖坝村高山杜鹃育苗基地建设项目，建成后大棚确权给有劳动力的150户贫困户，预计务工收益75万元以上，受益人口150户580人。

在农村基础设施建设方面。2016-2018年，援助修建通组公路里程9.6公里，解决了村民长期行路难的问题；援建车田小桥，改善当地300多名学生上学交通条件；修建两座文化广场，建立乡村大舞台，提高村民生活水平；援建马店村扶贫技术培训中心，提高贫困户脱贫致富本领；援建马店村、街上村、坐窝底村蓄水池，解决了1万余村民的安全饮水和用水难问题；通过基础



设施建设的完善，村民组种植茶叶、地萝卜、辣椒、土豆等经济作物种植条件、产品外销条件大为改善，河沟、街上、马店等相关扶贫村寨贫困发生率逐年降低，2020年全部脱贫摘帽。

在医疗扶贫方面。纳雍县地处偏远，经济水平低，农村医疗保障极为薄弱。2019年，贵州金元援助资金600万元帮助纳雍县建设25个深度贫困村卫生室，受益常住人口10049户3.43万人，其中受益贫困人口2806户1.1万人。

在开展消费扶贫方面。为促进农村产业项目发展，公司积极推进农企对接，所属单位均开展了农产品产销对接工作，在当地采购农产品，几年来，系统单位采购贫困地区农产品率达50%以上。2020年，受疫情影响，贵州金元发动系统单位积极购买，帮助曾底坝村销售了5300多只滚山鸡，交易金额50万元，缓解了曾底坝村的燃眉之急；2021年公司系统单位累计采购本省农村农副产品1600万元，金元国际新城扶贫店帮助销售来自边远山区的蔬菜、肉、蛋、禽、油等农副产品112万元，通过产销对接和消费行为助力乡村振兴。

在扶持村级集体经济方面。贵州金元于2019年底开始帮助纳雍县羊场乡曾底坝村、姑开乡高山田村与合心村，扶持壮大三个试点村的集体经济，安排援助资金30多万元，派3位员工驻村负责协调工作。实施姑开乡高山田村养牛项目、姑开乡合心村杨梅套种辣椒项目、羊场乡曾底坝村藤椒套种辣椒项目，为壮大民族地区村级集体经济和实现乡村振兴履行企业应尽的社会责任。

在农光互补发展阳光经济方面。作为省内最大光伏企业，在威宁县充分利用贵州金元已建农光互补发电项目。种植红菜薹、花菜、平菇、马铃薯、黑麦草、荞麦等农作物，种植面积达12175亩；在迤那镇双营农业光伏电站光伏区修建西门塔尔牛养殖场，在

养殖场周围光伏场区内大面积种植黑麦草，致力建设种养殖一体化农业光伏示范区。目前，形成各具特色的仙水窝农光互补电站蔬菜基地、夏家坪子农光互补电站食用菌基地、松木坎农光互补电站茶叶种植基地、么站及龙场牧草种植基地等，播种耕织，回馈社会。

在红色美丽村庄试点建设方面。2021年，遵义市播州区苟坝村开始全国红色美丽村庄试点建设，贵州金元综合智慧能源产业公司与苟坝村开展党建联建共建，捐资22万元完善苟坝村“红色大讲堂”配套设施；捐资20万元对苟坝村苟坝小学-白承庚户路段帮扶修复路面，解决沿线村民及学生出行不便难题。

在教育传承和关爱方面。深入参与威宁县教育科技局组织全县中小学纪念“一二·九运动”活动；助力习水县官店镇官店村办公楼墙体修复、党建上墙资料及宣传栏更换；与北师大资产管理公司对接，出资与该公司、威宁县教育局三方合作，在威宁县实施心理健康项目，实施教育帮扶。

深耕密植 久久为功

八年来，贵州金元全程参与脱贫帮扶和乡村振兴不缺席，在贵州省内多区域、多方式开展扶贫和乡村振兴共情共建，带动当地群众脱贫致富。例如结对帮扶纳雍以来，贵州金元派出4名驻村第一书记，将帮扶举措抓细抓实。

在政策宣传方面。贵州金元派驻驻村书记利用大喇叭响起来、开办新时代农民讲习所、召开村民小组会议、召开院坝会、发放宣传手册等多种形式开展宣传活动。

在组织培训和座谈方面。2019年，协助阳长镇街上村对农村党员、基层干部开展培训50人次，培训面达到80%，其中有3人达到农民技术员职业资格水平；推荐阳长镇马店村10+N就业23人；曙光乡河沟村开展



◎驻村干部孟涛召集村民召开“院坝会”普及相关知识

农村党员、基层干部培训30余人次，有1人达到农民技术员职业资格水平。组织返乡人员召开座谈会，回引返乡创业，加强有返乡意愿农民工的需求对接服务，加大政策扶持力度。同时，开展农村安全培训和防范。驻村书记牵头，开展了农村家庭饮水安全、艾滋病预防与防治、电信诈骗预防与应对、安全用电与触电急救、水域安全与溺水急救、高温天气中暑预防、地质灾害与自救、交通安全等知识培训。

共情共济，驻村铸心。贵州金元选派驻村干部，坚持每月驻村时间超20天，深入一线精准扶贫。驻村期间，驻村干部参与了各村寨的社会详细调查、贫困户精准识别建档立卡、扶贫方案制订、五个专项治理行动、“厕所革命”行动、贫困户走访等工作。驻村干部及时把党的会议精神传达到所驻村的老百姓，把精神食粮送到农民心坎上，把思想引导放到更加突出的位置，激发出贫困户自力更生的信心和决心。

永远在路上

习近平总书记说：“乡村振兴，关键是产业要振兴。”贵州经济总体落后，受制于区位和地域以及自然条件因素，乡村发展较发达地区差距更大，扎实有序做好乡村发展、乡村建设、乡村治理重点工作，扶持壮大村级集体经济发展，是实现振兴乡村战略的重要措施。

按照《中共中央国务院关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的意见》要求，在贵州省委、省政府的全面统筹下，贵州金元强化与地方政府沟通协调，持续推动项目落地见成效，帮扶工作组继续加强与地方政府的衔接，抓实抓细各项工作，在企业层面从技术、管理等方面想办法帮助解决民族地区产业发展的实际困难，利用企业技术优势、管理优势，将落脚点放在现场，放在问题上，积极带动乡村产业发展，确保产业投入有产出，为乡村振兴战略实现多作贡献。



听，“花”开的声音

◎田果果 何禹 袁虹 刘宝星 联合供稿

爱如星火，汇聚可燎原。多年来，在爱心助学的这条道路上，贵州金元坚定不移，播撒希望的种子，各单位间竞相接力，将爱心持续传递，守护祖国的“花朵”们茁壮成长。

茶园电厂：用真情换真心，用行动传爱心

“谢谢叔叔阿姨们对我生活的关心和学习上的帮助，这学期我还获得了‘三好学生’奖状，我一定会好好学习，长大后也要像你们一样为社会多做奉献！”近日，茶园电厂“映山红”志愿者们收到了该厂在金沙县茶园镇沿河村结对帮扶学生欣怡的回信。

茶园电厂自2014年落地茶园镇开工建设以来，连续8年在茶园镇周边学校开展“映山红”爱心助学活动，为家庭贫困的学生送去关心和关爱，建起了一座关心关爱贫困学生、关注困难家庭的“连心桥”。

“欣怡家就住在沿河村二阶田组，她的母亲在她小时候就离家，父亲外出务工常年不在家中，照顾她的爷爷奶奶随着年龄增加身体状况也越来越差...”在沿河小学校长那里了解到欣怡的基本情况后，这个7岁的小女孩被纳入到了茶园电厂“一对一”结对帮扶名单中。

“为每一位孩子插上梦想的翅膀”是茶园电厂

“映山红”志愿者们共同的夙愿。多年来，志愿者们定期到结对帮扶学生家中开展助学慰问，近距离了解他们的学习和生活情况，并为他们送去图书、水彩笔、书包等学习用品。

“听说你们要来，她都高兴坏了，一直嚷着要去迎接你们。”来到帮扶学生欣怡家中时，她爷爷笑着说道。

这已经是志愿者们今年第四次来到她家里，没有了初次见面的拘谨与腼腆，看到志愿者们，欣怡远远地就开始打招呼。“每次去家里看她的时候，她都十分的开心，看着她脸上洋溢着开心的笑容时，我觉得自己所做的一切也就有意义。”志愿者濮奔回忆说。

与欣怡的故事只是茶园电厂“映山红”团队爱心助学活动的一个缩影，通过8年的坚持不懈和真情携手，茶园电厂爱心助学的里程碑上镌刻了无数温情的故事。虽然爱心助学的形式不断与时俱进、推陈出新，但不变的是对孩子们的关心与爱护。截至目前，茶园电厂“映山红”爱心团队累计开展助学活动83次，帮扶学生200余名，募捐爱心基金8万余元，开展了结对帮扶、定期探访慰问、座谈交流等一系列主题活动，用真情换真心，用行动传递爱心。



◎茶园电厂映山红志愿者询问结对帮扶对象生活学习情况

木担坝煤矿：传递一种精神

“我也不伟大，我也只是志愿者中的泛泛一员。当“映山红”志愿者这个事，初心就是单纯地和同事们响应号召，我本人也想通过做实这个事，让受资助的孩子感受到这种美好的正能量，而不只是感谢某个叔叔或阿姨，让他们在这种美好的力量下，更好地去服务和奉献社会，更好地去传递这种精神……”木担坝煤矿一位“不出镜、不露脸、不张扬”的“映山红”志愿者这样讲述自己数十年来的“映山红”助学之旅。

在木担坝煤矿“映山红”活动开展的第一年，通过前期的走访与了解，这位志愿者选择了矿区附近木楠坝小学二年级一位家庭困难的小女孩，与她建立起“一对一”的帮扶关系。从结对那天起，从小女孩就读小学、初中、高中，直至考上大专，这位志愿者都

秉承着“映山红”爱心助学的精神，用自己的一言一行，细腻地诠释着这份公益事业的大爱。

他时常利用周末和业余时间不定时到受助者家里，指导孩子的学习，与孩子的家长交流，关心了解孩子的学习和家庭生活情况。“六一”儿童节和春节时，细心的他在征得孩子家长的同意和许可后，邀约上同事一起，带孩子到城里为她挑选新衣服、书包、画报，带她吃肯德基……让孩子融入到节日的快乐中。孩子上高中后，为了方便住校的孩子与家人联系，他掏钱为孩子买了一部手机，并提醒和叮嘱孩子，要遵守学校纪律，手机只能在必要和特殊的情况下使用。了解到孩子的妈妈每天做手推车水果生意不好后，他热心地帮着沟通对接，寻求到为村委食堂送新鲜蔬菜的活……

这些年，他辅导过孩子写一篇篇作文，与孩子父



母一起帮助孩子顺利度过青春叛逆的成长期，收到过孩子父母发来的一条条真挚朴素的感谢短信……对“映山红”事业数十年的坚持与坚守，让他与受助者家庭之间已建立起远不止于帮扶与被帮扶的关系，而是更像“一家人”。甚至，他每次走到孩子家，还远远地隔着几条田坎，孩子家那条小黄狗就开始“汪汪汪”地就地打圈，欢腾起来……

他不愿提及这些年“捐”过多少钱，他表示，“不喜欢捐助这个词”，“也确实记不清多少了。”“自己只是做了力所能及的小事，在做志愿者这条路上，这样的付出也让自己的人生实现了非同一般的收获！”

纳雍电厂：见过不幸，才倍加珍惜幸福

2021年9月的一个下午，金秋时分，和煦轻柔的微风吹拂着山林间成熟的庄稼，一路盘旋在陡峭山路上的汽车，到达山顶，又下到山脚，最后缓缓停在陈家寨小学，将一箱箱捐赠的物资整整齐齐地摆放在五星红旗下面。这里的孩子们稚嫩的脸颊在艰苦生活的重压下，少了几分活泼和调皮，却在又一次见到纳雍电厂的志愿者们时，眼睛里透出了天真和喜悦。

志愿者一行去往特困生小慧家里，和小慧的爷爷奶奶敞开心扉拉起了家常。

“她现在这么小，我们年龄大了，真怕以后照顾不到她。”小慧的奶奶红着眼眶哽咽地说着。小慧一下子钻进奶奶的怀里，用双手轻轻地为奶奶擦掉眼泪。小慧是陈家寨的一名留守儿童，她的父亲早逝，母亲改嫁他人，年仅7岁的她和爷爷奶奶相依为命。

小慧从小缺少父母陪伴，不爱与人交流，但很

听爷爷奶奶的话。小慧的爷爷奶奶已经年过70，两鬓斑白的他们十分坚强，爷爷每天还要去种庄稼，奶奶则在家里为小慧的衣食起居忙碌着。小慧的爷爷说，“只要我还能动一天，我就要把他们照顾好。”爷爷脸上像刀刻一般的道道皱纹，经历岁月的捶打，每一道都是生活留下的印记，记录了他们生活的艰辛。

志愿者们递上爱心助学金，爷爷一定要挽留志愿者们吃饭，说着就让奶奶去准备。志愿者们连忙拉住两位老人，在感谢中和他们挥手道别。当志愿者一步三回头时，突然传来一声稚音，志愿者们看去，小慧正向他们招手，“哥哥姐姐，你们以后一定要来看我喔，我会乖乖听爷爷奶奶的话，好好学习的。”

回程路上，志愿者们感慨万分，“我们在帮助孩子，但孩子们又何尝不是在帮助我们？他们在艰难困苦中仍然保持对生活的热爱，对我们而言，是一种激励，更是一种鞭策。”

见过不幸，才倍加珍惜。映山红助学不仅温暖了他人，也感动着我们自己。

经过多年的探索和努力，映山红助学活动已在贵州省内遍地开花，形成的捐资助学、一对一帮扶等模块，紧密贴合了贫困山区学生的切身需求。各单位的专项资金，保障了项目实施的资金基础，人员方面，每年动态新增的各岗位青年志愿者们确保了项目实施的人力基础。项目也与地方团委，以及国家电投各二级单位之间通过一系列志愿交流共建，在信息上互通有无，在资源上整合共享，在技能上术业专攻，促进了映山红志愿服务提质量、出水平、上台阶。✈



毕光均：匠心驻青山



◎ 毕光均在屋顶光伏项目现场检查建设情况

踏入水电行业几十年，贵州金元安顺水电厂副总工程师毕光均一直扎根在贵州水电建设管理第一线，2022年，他荣获“贵州省五一劳动奖章”。多年来，毕光均紧紧围绕中小水电安全生产、经营管理、队伍建设、新能源发展中心任务，在确保安全生产打好“存量牌”的同时，把合法合规获取新能源项目开发权打好“增量牌”当成首要任务，躬身力行，为安顺水电厂在开发建设新能源项目方面奠定坚实基础，用匠心驻青山，用劳模精神谱写了一曲国家电投的奋斗者之歌。

安全生产责任大于天

“以厂为家在毕站长身上体现得淋漓尽致。”洛凡水电站专责工程师王龙说道，“每到汛期和检修技改期间，他就是不回家的，经常能听见他好言好语地和媳妇打电话解释，家里那些事儿让你费心了，等忙完这阵子，我立马回来。”

常年扎根在基层一线，毕光均深知安全生产的重要性。为大力落实安全责任，使“安全工作人人挑，人人身上有指标”，“要把电站当成自己的家，把职工当成自己的家人，把设备当成自己的家具”成为了毕光均的口头禅。

在基层电站任站长期间，为了管好电站安全生产，毕光均长期坚守在生产现场和大家同吃同住，指挥汛期安全生产和检修技改期间各项工作高质量完成。毕光均以站为家、高度负责的精神感染着身边每个人，在他的带领下，洛凡水电站安全生产取得实效，发电量实现连年稳步递增，更于2019和2022年创下发电历史记录。

为大力落实安全责任，毕光均通过与电站员工签订安全目标责任书、落实安全风险考核激励机制层层压实安全责任。他率先在电站推广运用HSE管理工具APP，有效引领中小水电管理向信息化、智能化迈进。

期间，他不断总结安健环体系建设经验，结合小水电位置偏远、条件艰苦等实际困难，及时查摆和整

改安健环体系建设方面存在的不足，不断强化安健环体系建设，大力加强“两票”管理，承包商管理、防洪度汛管理等工作，全面提升电站各项应急处置能力和管理水平，取得实现安全生产、发电量稳步递增的良好成绩，在他的主动作为下，安顺水电厂安健环体系建设成集团公司“三钻一星”单位，生产经营业绩在贵州金元水电板块名列前茅。

安全管理提升出新招

2021年，贵州金元各水电厂安全生产运营管理提升工作进入白热化阶段，各水电厂以“保持定力、深耕细作、创新发展、稳中求进”的总基调及“重党建、保安全、创效益、强管理、健队伍、促提升”为引领，从“管理提升彰显新作为、高质量发展跑出加速度、科技创新按下‘快捷键’、队伍建设体现高品质”四个方面精准发力，紧锣密鼓地开展安全生产运营管理提升工作，安顺水电厂也正策划自強水电站管理提升工作如何在短时间内实现高质量提升。

自強水电因各种历史遗留问题导致管理提升基础薄弱，在当时是安顺水电厂一根难啃的“硬骨头”。要求三个月时间全部高标准完成自強水电站整体管理提升工作，这在很多人看来无异于是“天方夜谭”。但毕光均偏偏不信这个邪，那时，毕光均已调任安顺水电厂综合部主任，接到这个工作后，他推掉人人羡慕的综合部主任岗位，主动向厂领导班子请缨，去自強水电站当负责人，负责主抓安全生产和管理提升工作。最终经过厂领导班子的充分酝酿和研究决定，毕光均如愿走马上任，第一时间奔赴自強水电站开展管理提升工作。

自強电站的管理提升工作起步较晚，在制定方案、开展工作方面捉襟见肘，为了实现后发赶超，毕光均通过“走出去学习先进经验、带回来创新自身管理”的方式，到系统单位去主动学习。“如何实现党建引领管理提升，如何推动示范班组建设等中心任务，我们必须在最短时间找到症结和窍门，再结合



© 毕光均带领职工开展“为村民义务消除用电隐患”活动

电站实际，来创新管理提升工作体系，甩开膀子大干！”毕光均说道。

在负责自强水电站管理提升工作期间，毕光均仅用108天就全部自主完成自强水电站19个硬件项目的提升工作，带领电站15名员工以平均每5.6天完成一项提升工程，实现了管理提升工程中的“自强速度”。

在管理提升“攻坚战”中，毕光均自主带头完成水轮发电机组尾水盘型阀技术改造、水轮发电机组下导轴承历史运行温度过高、机组运行油雾过大、集水井自流改造等多项技术创新工作，节约检修技改及损耗费用约200余万元，取得电站软件管理稳中向好、硬件提升卓有成效的管理提升成果。通过生产运营管理提升，自强电站在贵州金元水电板块运营管理提升专题现场会上得到了各兄弟单位的高度评价。完成自强水电站历史档案规范化管理，班组建设、设备巡检与检修管理实现无纸化、信息化，形成具有自身特色的管理提升成果在贵州金元水电板块推广。

在绿色发展中出新绩

为践行绿色发展理念，毕光均主动协调上游电站下放生态流量，在确保下游河道生态基流，修复下游生态环境的同时，增加电站枯水期发电效益实现全成

本预算管理和水库调度精细化管理，成功解决小水电设计标准低、汛期防汛压力大、水能利用率低等“老大难”式实质性困难，同步实现上下游联动调度，减轻防汛压力、保持高水位运行降低机组耗水率增发电量的安全生产模式。

电站实现管理提升后，毕光均又把目光放在绿色发展上，为纵深推进“县域开发”和“大用户开发”的发展模式，解决安顺水电厂装机规模小，发展模式单一等困难，毕光均再次揭榜攻关，开启“暴走模式”，主动请缨担任安顺水电厂综合智慧能源工作组负责人，在干部员工中身先士卒，在发展新能源中冲锋陷阵，助推安顺水电厂成功在安顺地区合法合规获得分布式光伏、水光互补项目、风电等共计330兆瓦的新能源项目开发指标，纵深推进安顺水电厂“由传统发电企业向综合智慧能源企业转型”。

“中国的3060，需要每一个能源人身体力行才有可能实现，我们将严格按照集团公司‘2035一流战略’的总体部署，以‘勇于开拓、不怕困难、埋头苦干、精益求精’的金元精神，为贵州金元高质量发展积极贡献力量，为安顺水电实现建成‘水风光’互补的综合智慧能源企业和实现建成中小水电管理新标杆的目标砥砺前行，阔步前行！”毕光均说。



新聞觀察室

高度、深度、关注度
观行业风云，与高手论道



【新闻背景】

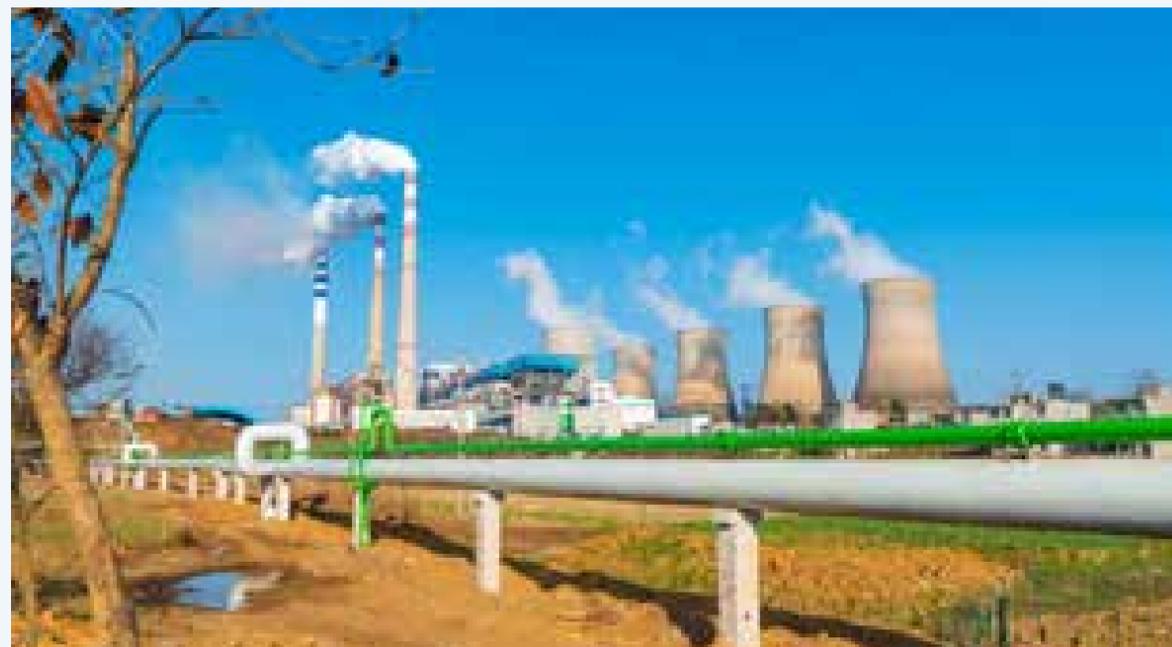
9月2日以来，贵州省爆发新冠肺炎疫情，该轮疫情涉及贵阳市、毕节市、遵义市等多个市区县，涉及范围之广，人员之多，管控难度之大，为2020年新冠疫情出现后前所未有的程度，省内多个涉疫地区先后采取了局部封控、区域静态、分区核酸、全域静态等综合防控措施。在这样的特殊时期，贵州金元一方面第一时间迅速响应，启动疫情防控工作，另一方面，则是全力以赴、多措并举，确保防控期间电力生产稳步进行。

贵州金元：大战大考 用实干担当书写高质量防疫保供答卷

◎ 本刊编辑部

为深入贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神，全面落实党中央“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”决策部署，认真落实省委省政府、集团公司党组疫情防控工作要求。在静态居家期间，贵州金元第一时间成立了以党委书记、董事长朱绍纯为组长的疫情防控、安全生产、能源保供工作应急领导小组，迅速启动疫情防控工作。第一时间印发《关于进一步强化疫情防控及能源安全保供工作的紧急通知》，7项措施5项部署切实保障公司系统广大员工生命安全和生产经营安全。

“我们一是要求所有在筑干部职工认真落实居家办公要求。并根据市政府要求及时作出相应调整，在筑以外的系统单位按照当地政府防疫规定落实相应要求。二是立即激活疫情防控工作体系，执行领导带班制度，督促干部职工落实各类应急处置措施。三是加强返岗、来访人员管控。四是迅速开展风险排查，切实做好场所管控，规范开展办公区域重点消杀工作。五是完善职工健康监测和核酸检测机制，建立特定人群核酸检测台账，落实疫情防控‘最后一公里’。六是严管严控聚集性活动。七是落实干部职工防控责任，认真报送疫情信息。”贵州金元安环部主任谢亚鸿谈到。



◎ 贵州金元黔西电厂火力全开防疫保供

在面对疫情肆虐、电力吃紧、煤炭产能释放不足、煤价偏高等困难的情况下，贵州金元风、光、水、火等所有发电板块全力以赴、多措并举，各火电厂保障机组各项指标，深挖存煤潜力，做细做实燃料保供各项工作。各水电厂强化设备巡检，确保机组顶得上，发得稳提高水能资源利用率。各煤矿抓实安全生产，确保出好煤，按计划推进采面工作。各新能源场站充分利用光资源，度电必争，应发尽发。9月1日至10月1日，贵州金元发电量38.03亿千瓦时，环比上月多发0.65亿千瓦时，电力保供形势稳定，用实际行动彰显央企担当，交出疫情期间的高质量保供答卷。



◎ 9月9日—16日，中秋节期间，遵义地区发生疫情，按照绥阳县疫情防控要求，节日期间值守金能工贸园区的党员和团员组成疫情防控党员突击队和青年突击队，共在园区内开展4次大规模核酸检测工作，完成核酸检测5500余人次



◎ 黔北电厂开展“爱在毕节·同心战疫”公益活动，筹集到爱心捐款40000元，并自行购买10000个医用外科口罩、2500个医用N95防护口罩及100套医用防护服，定向捐赠至毕节市红十字会。



◎ 黔北电厂在燃料区域设置核酸检测点，由本厂职工经过专业培训后进行检测，为煤车司机和职工干部提供方便的核酸检测服务。



◎ 黔北电厂严格落实疫情防控措施，因为职工进场进行人脸测温。



◎ 鸭溪电厂：准确调整、耐心监视，时刻关注着机组设备的运行状况。



◎ 鸭溪电厂细心巡检，为机组“保驾护航”



◎ 茶园电厂加强门岗管理，确保疫情防控和能源保供工作有序开展

“9月9日，遵义市因突发新冠疫情宣布对全市实施静默管控，黔北电厂多名职工被封控在遵，无法返回厂区。面对人员紧缺的局面，电厂各部门迅速清点在厂人员数量，编排临时值班表，有效保障生产经营工作的正常进行。”黔北电厂厂长罗德海说，“其中，燃料运行部的三班两倒变成了两班两倒，发电运行部的五班四倒变为了四班四倒，还有一个班组是在金沙休息的职工自愿报名组成的。”

受疫情影响，茶园电厂所在地要求严控乡镇间人员以及车辆流动，为了缓解困局，在开展常态化巡矿和协调煤矿发煤的基础上，茶园电厂积极和县能源局沟通，及时办理通行证近600张，打通道路障碍。为了给运煤司机提供更加便捷的核酸检测服务，茶园电厂还积极协调当地卫生部门，在燃料区域设置临时核酸采样点，每天可完成近300人次的核酸采集工作。

为确保防控期间电力生产稳步进行，封闭管理的纳雍电厂大力开展了重点区域防洪防汛、危化品专项检查工作，并加强现场违章曝光、高空作业检查、

临时用电、建筑物检查，厂领导切实履行“安全第一责任人”职责，做好引领作用，筑牢安全管理防线，为发电供电保驾护航。

习水电厂燃料经营部对内提高服务质量，做好精准混配煤工作，主机部门则是与检修部门充分做好内部协同，加强日常维护工作，增加重要设备重点巡检，提高设备运行可靠性。凡是影响机组降出力、环保、安全的相关缺陷，检修部门立即开展消缺处理，必要时有针对性的开展集中式定点消缺或夜间消缺，全面提升消缺率，为设备运行稳定性奠定坚实基础。

在抗疫保供的关键时刻，一台台轰鸣的发电机源源不断的为人们的生活输送光明、连接希望。而生产监控中心，则是连接信息的中枢，值班人员则是无可替代的神经元，他们坚守在电力保供一线，24小时在岗值班，严格落实各级防控要求，毅然坚守在抗疫保供的最前沿，及时准确地收集报送一条条生产信息及指令，确保公司和发电场站信息指令的畅通。

水电值班员方颖一岁多的孩子还发着高烧，为

了电力保供工作的顺利进行，她毅然选择坚守岗位，只能在轮换休息时通过视频电话安慰孩子和家人，此时，她既是一位温柔的母亲，更是一位坚守在岗位上的战士。火电值班员唐泉一守就是五天，当值班长劝他休息时，他笑着说：“没事，我还能坚持。”煤矿值班员迟恩涛、火电值班员王峰等本来正值休班，在听到即将静态管理的消息后主动奔赴监控室与大家一起坚守值班。

闻令而动，积极响应，监控中心休息人员，在封控的第一时间，积极响应防控措施，在公司科信部和办公室协调下取得保供通行证后，值班员陈彩、李晓岚、晏文艺、邢皓立即安排好家里的事情，马不停蹄地赶赴工作岗位……

疫情就是命令，防控就是责任，保供就是使命，面对疫情，一声号令，贵州金元所有干部职工克服重重困难，以实际行动彰显了保供团队的精神风貌和时代担当。进入秋冬，疫情反复的可能性加大，防控还需不放松警惕，火电出力也将持续增高，保供任务更显艰巨，贵州金元将严阵以待，把安全生产、防疫保供放在首要位置，竭尽所能守护一方光明，点亮万家灯火。



◎ 贵州金元生产监控中心



◎ 纳雍电厂志愿者上门为行动不便的职工家属做抗原检测

成长
足迹

“

【编者按】贵州金元目前共管理近10000MW容量的29台火电机组。2020年7月开始，贵州金元策划并实施“汽轮机本体检修高端技术技能人才集训营（以下简称：集训营）”项目，以2019、2020新入职的8名员工为培养对象，以三年时间为限，探索和构建了技能人才高效培养体系，并求解“二流苗子+高效培养体系=一流人才”，打造自主检修能力。2022年9月，随着机组自主检修的圆满成功及省技能竞赛的全面胜出，标志着项目达到预期。

”

人生万事须自为 跬步江山即寥廓

◎吴淼

从2020年7月31日到2022年8月25日，我有幸参加到贵州金元汽轮机本体检修高端技能人才培养营的培训中来，本应历时三年的培训只花了两年时间便已结营。这两年时间，从技能水平到思想觉悟，个人自觉均有不同程度的提高。

首先是技能水平的提高。我自2015年开始工作起即加入热机部汽机班，从事汽轮机本体检修工作。虽说主要工作方向是汽轮机本体检修，然而，日常工作绝大部分时间却是参与现场消缺，进行辅机检修和化水系统设备维护，对于本该作为主体工作的汽轮机本体检修，却知之甚少。想要自学，却因接触过少，始终云里雾里，加之班组与部门日常工作繁重，求学亦无人能解惑。可谓是自学无路，求学亦无门。

但自进入汽轮机检修集训营后，恰是久旱逢甘霖、他乡遇故知。随着课程的进行，汽轮机在我的脑海中开始有了自己的轮廓，细节逐渐清晰了起来，工质在汽轮机中流动的状态和形式也在脑袋里扎根。四大检修工序：汽轮机轴系找中，轴瓦垫铁研磨，隔板注窝找中，汽封调整也逐渐成为自己工作的本能，各个时间段的相应数据测量也逐渐手到擒来……

这是一种很奇妙的感觉，从对汽轮机的无知到已经掌控汽轮机检修的整个流程，正如陶渊明的《桃花源记》所述：“初极狭，才通人。复行数十步，豁然

开朗。”不过这时候才是理论阶段，哪怕是实操，也不过只是演习。如果说半路参与到黔西2号机、纳雍4号机检修只是练兵的话，那么到珠海金湾电厂的3号机参与的检修就是实习，这时候的所有过程才是本体检修该有的样子。而终于轮到我们自己来组织黔北的1号机检修时，那种紧张且兴奋的感觉，真是毕生难忘，磨枪霍霍，不就是为了有朝一日能上战场吗？如今，号角声起，战马嘶鸣，我立于战旗之下，心中澎湃可想而知。

我们虽然依旧青涩，还需要领导来主持大局，但也在过程推进中，逐渐适应了工作节奏，也渐渐开始能够预判进度，提前安排对应工作。

最终，黔北1号机转起来了，虽是坎坷了点，时间花得也长了点，但是，它转起来了！指标正常，数据正常。从0，变成了1，这个时候，我终于能说一句：汽轮机本体检修，我也算会了一点。

其次则是思想觉悟与格局的提高。进入到汽机本体检修集训营，我的心路有过一段曲折的历程，毕竟我工作早，却还得和一群初踏社会的“小兄弟”一起摸爬滚打，面上怎么也会有点难为情。有一段时间很难熬，无法说服自己，要问是怎么坚持下来的，我只能说是对知识的渴望。

在几次学员退学的情况下，我也曾想过放弃。



◎摄影：习水电厂 李仲翰

但似乎生活中除了功利，还有着其他的东西。比如梦想，比如执着，比如精神信仰。不去谈马丁路德金博爱世人的大爱，我就说说音乐才子李健，一个真正的音乐人，在水木年华为人皆知的时候急流勇退，只为做自己想做的音乐，在灯红酒绿的社会风气下依然秉着一双人，吉他响，屋中唯有书在墙的世外生活。这凌然于世间的从容需要多么强大的内心。我察觉到了，这强大的内心是我需要的，也是我缺少的，于是我选择了遵从我内心的选择，坚持了下来。这算是我的第一个成长。

内心变得更加强大的我开始不急不躁，也学会了不在意和容忍。所谓不在意，指不在意别人的评价与用意，而是去关注评价中隐含的意见与建议。容忍是指学会接受别人的不完美与小错误，曾经的自己更像一个愤青，眼里容不得沙子，此时看来确实是太年轻。在接手黔北1号机项目的时候，我在工作中也能够更好的和组员沟通了，并且在项目过程中，我也学会了把格局和眼界提高，从更高的层面去整体看待问

题。似乎这一次的项目工作就感觉像是向下兼容，虽然有经验不足、被人笑话的时候，但更多的情况都在预料之中。相比起技术的成长，在思想与格局的成长上，我觉得自己近乎获得了质的飞跃。

人的成长都是一步一个脚印慢慢走过来的，不要怕走弯路，因为哪怕是弯路，只要方向是对的，只要还走着，也是慢慢向目标靠近的。成长后的我，回审过去的我，就像镜外的人看着镜子里的人，还是那个人，却感觉已经不一样了。

人生万事须自为，跬步江山即寥廓。这就是我两年间的成长足迹。

“刀要在石上磨、人要在事上练，不经风雨、不见世面是难以成大器的。”要多到任务重、矛盾多、困难大的地方，多经历“风吹浪打”，多接“烫手山芋”，多当几回“热锅上的蚂蚁”，才能以勇于担当、敢于斗争的精神品质迎战风险考验，以知重负重、攻坚克难的实际行动，在新时代新征程上留下奋斗的青春足迹。✈

高效培养体系 快速铸就高端技能人才

◎彭台方

汽轮机本体检修是火电厂技术含量最高的工作之一，企业要打造汽自主检修能力，必须应对三方面的挑战：一是设备与金属材料复杂带来的高门槛。汽轮机具有设备部件与金属材料繁多、结构粗细悬殊巨大、制造与检修精细度要求极高等特点，全面掌握汽轮机检修技能的难度很大；二是检修周期长导致培训难开展。汽轮机的检修周期在3至5年，非检修期难以“窥见真容”，对检修人员的成长形成了障碍；三是检修工艺高，专业协调工程量大。汽轮机检修需要大团队协同作战，拿下一台汽轮机检修必须培养一个团队。

高目标牵引高质量

集训营的定位是培养高端技术技能人才，故设置如下高目标：具备自主检修能力；可解决有关可靠性、经济性的疑难杂症；从理论到实践均有较高造诣；在行业内具有较高影响力等。

依此高目标，集训营围绕强理论、严规范、重实战、拓关联四个方面进行设计，为集训营的高质量奠定了基础。

1.强理论

在长达一年的训练里，坚持白天实操，晚上理论学习，采用定期考试强力促动，夯实理论基础。

2.严规范

有两个方面始终贯穿集训营：一是注重基本功的夯实，在加入集训营前进行了为期半年的火电热力检修基本功集训，其中涵盖：钳工与焊接技能，水泵、阀门、轴承、风机等小型设备的检修工艺和调试；二是注重工艺标准和检修规范，不走捷径、不偷工减

料，只向熟能生巧要效率，在实训基地备用机组实训中，严格遵循上一道工序考核过关方可进入下一道工序的原则，进度服从质量。

3.重实战

以长期备用的一台机组作为实训基地，耗时一年逐道工序、全流程“真刀实枪”培训。这个环节结束后立即融进专业外委检修队伍，全程参与两次机组A修，耗时近半年。2022年4月迎来火电检修季，集训营抓住机遇立即在贵州金元内部各厂开始“路演”，在外部专业技术力量把关的前提下深度参与公司内部两台机组的A修工作。

4.拓关联

耗时三个月对学员集中开展运行知识实训，全面了解汽轮机运行技术、参数、指标及相关热力系统；耗时一个月对学员集中开展电气、热工控制及保护的相关知识学习，通过这些专项训练，进一步拓展学员融会贯通的能力，为汽轮机本体检修的系统性、全面性能力积累深厚“内功”。在一个厂的等级检修期间，由集训营独立承揽了部分主要辅机的检修工作，打通“大转机”到“小转机”的“水到渠成”。考虑到汽轮机检修是大团队协同作战，需要较强的项目管理能力，为此设计“轮值项目经理制”，即集训营不设置固定的管理人员，而是由学员以两周为周期轮流管理团队，负责处理集训营的日常事务，导师团队仅作协调提醒。该机制使学员的组织协调能力得到锻炼，同理心得到提升。融入机组大修的实战后，每次检修结束学员须结合检修实际撰写小论文，导师团队给予指导，以此提升学员的分析及归纳总结能力。

学员走出实训基地，开始“路演”后好评如潮，

各厂对其作业的规范性与扎实的技能赞誉有加。

大投入成就大项目

对企业而言，集训营设计周期三年，参训学员全程脱产培训，也就意味着他们三年内不能为企业贡献价值。同时，技能实训不同于理论培训，一个导师（教练）的覆盖面有限，加之属于大型项目，为此，由一名厂级专家（导师兼总教练）、两名专工外加两名起重工组成教练团队，他们在实训基地全程陪练，走出实训基地后同样配备一名厂级专家、一名专工组成导师团队全程陪练近一年，这部分中坚骨干的脱产成本不可谓不巨。

对学员而言，刚离开象牙塔踏入社会，对未来有着无限憧憬，参加集训营意味着放弃其他机会，三年只学一项技能，于他们而言这是一笔巨大的机会成本。

2021年11月，贵州金元再次抽调20名零汽机本体检修基础的员工组成二期集训营，在汽轮机本体实训基地开展为期半年的基础版集训，为学员首次自主检修之战准备一支“语境相同”、便于指挥的辅助团队，为这场战斗创造了更为宽松的环境，同时也充分利用已有培训经验培养更多检修人员。

综上所述，当下投入已属巨大。而这8名学员要成为真正的高端人才，未来还需持续性地高强度投入：每年不少于两台机组大修的实战，融进外部专业检修队伍处理疑难故障或实施技术改造等项目，定期安排制造厂、科研院所、高等院校的进修学习等。上述项目已纳入未来规划。

精策划催生丰硕果

2022年8月20日，黔北电厂1号机组顺利启动并网发电，这是集训营八名学员带领二期的20名学员外加若干普通协作工，历时55天，自主完成的大修项目。

2022年9月1-8日，在第八届贵州省电力行业职工技能大赛汽轮机检修竞赛中，集训营成员包揽前七名。

2022年7月在某厂机组检修过程中，项目负责人指

挥开高压缸，几次都未能成功，参与此项工作的一名学员临危受命接管指挥，三下五除二，顺利开缸。

经过系统的岗位胜任能力评价，2022年8月8名学员由三类检修工破格晋升为一类检修工。

成果已初步显现，从整体策划而言，集训营有以下特点：

1. 人选符合项目实际

一是选刚入职的“白纸”，没有陋习附体，更易训练作业规范性，学员人事关系所在单位也就少了召回他们的“念想”；二是严格遵循个人自愿原则遴选学员，原计划是在2019年入职的新员工中选拔组建一支20人左右的队伍，然而三年的培训期限令人望而却步，最终只有8人积极响应。由于缺少选择余地，不得不从30岁左右的员工中补选6名，组成集训营14人的首发阵容。遗憾的是2021年11月前，因不适应长期高强度的训练，加之种种或公或私、或主观或客观的原因，补选的6名队员先后离开了训练营。而这8张“白纸”始终未被单调枯燥严苛的训练营生活击退，也“免疫”了同期入职的部分同事升岗、加薪、结婚等干扰信息，无一人主动申请退出。

2. 重视学员成就感的获得

每月开展实操加理论“比武”，对比武前三名除积分外，还给予不菲的奖金激励。2020年入职的一名学员（2020年1月开始以校外实习的形式在正式入职前半年即参与到该项目中）因竞赛获第一名，集训营向其所在单位推荐提前转正定岗。

3. 关注心理疏导和精神赋能

建立线上学习交流群，贵州金元人资部主任携部分导师及思想政治工作专业人员驻群辅导，为学员们答疑解惑，不定期释放积极正面的各类信息；多次到各实训现场与学员座谈交流，亲赴高铁站为学员的出省实训送行；指定公司专职记者长期跟踪集训营主要节点、关注重要事件，及时提炼做专项报道，通过以上举措及时对学员进行心理疏导和精神赋能。

4. 突破常态管理障碍



◎ 纳雍电厂4号机组大修现场

集训营是二级单位层面的临时性组织，没有也不便赋予太多的人事权，而学员的人事关系分属不同的发电企业，入职后几乎就脱离所属单位的管理进入长期脱产培训状态，这就导致学员与其人事关系所在三级单位联系较为薄弱。同时因集训的脱产特性导致学员长期脱离所属单位管理体系，这与学员人事关系所在的三级单位人事管理权相冲突，学员的成长无法及时通过岗位的晋升、待遇的提高来体现，绕不开其人事关系所在单位的人事管理权，这成为集训营的巨大管理障碍。为此，集训营开创性地建立了一套评价体系，充分利用到贵州金元辖下各厂实训的机会，安排各厂组织专业人员根据评价体系“秘密”观察评估，几个的月次“路演”走下来就已得出一套由不同评价主体长周期持续观察的评价结果；在此基础上，充分尊重各学员人事关系所在单位人事权，由他们对各自的员工开展考试评价。有了这两方面工作做支撑，对

学员做出评价并落实待遇，就客观准确并具有可操作性了。

5. 搭建更大检验展示平台

2021年下半年贵州金元酝酿并协调省总工会在2022年举办全省汽轮机本体检修技能大赛，为集训营提供一个更大的检验展示平台，集训营和学员们在技能大赛上凭结果为三年光阴画上圆满句号。

集训营已阶段性地达成预期目标，但学员们距离真正成长为汽轮机本体检修的高端人才，蜕变为解决现场实际问题的高手，还有很长的路要走。如今，他们8人已离开集训营，逐渐褪去训练营的光环与荣耀，回到火电厂里最具人间烟火气的一线班组，成为一个个接受平凡但拒绝平庸的电力人，相信昔日立志成为汽轮机本体检修高端技术技能人才梦想以及近三年的集训营生活，必将如一盏指路明灯，照亮他们的前行之路，助力他们坚毅前行！



人生就像一幅美丽画卷，画好每一笔，
写好每一字，这纸上就有了出色画面、美丽
文章，生活如此美妙。

【编者按】2022年是集团企业文化宣贯元年，为了充分展示贵州金元爱岗敬业精神和奋斗成才、报效公司的热情，用实际行动践行“绿色 创新 融合，真信 真干 真成”核心价值观的浓厚氛围，加快推进贵州金元系统干部员工对集团公司企业文化的深入理解、认知认同，公司开展了以“我为企业文化代言”为主题的征文活动，本期家园刊登部分优秀作品，请评一评，谁是你心目中的最佳企业文化代言人？

我们那抹黝黑的爱情

◎ 木担坝煤矿 杨亚玲

国家电投是一个五彩的企业，红色代表火电，蓝色代表水电，绿色代表新能源，橙色代表综合产业，黑色代表我们煤炭产业。我就是咱们黑色板块的一名职工，同时也是一名矿嫂，这是我和他黝黑爱情的故事……

我至今仍清晰记得十年前义无反顾到木担坝煤矿投奔他的情景，尽管同在一个省内，却由于交通不便，我从早上8点出发，中途转了3次车，晚上12点才抵达他所在的习水县。当我下车，看见昏黄的路灯下那个单薄的身影时，颠簸一整天带来的疲惫感一扫而光。从那天起，我和他开始了驻矿十年如一日的坚守。

起初，很多人都不看好我和他之间的感情，包括我的父母。我爸说，煤矿工作太危险，你还远嫁，受委屈怎么办。在僵持的境况下，是他多番诚恳地与我的父母交谈，双亲被他的执着、真诚感动，最终同意了我的远嫁。

每次给家里打电话，父母问及近况，我都说挺好，其实我心里还是有点失落，煤矿工作环境不如我原来工作的电厂，他忙起来一天到晚不见人。但还好，矿上有一群和我们一样的双职工，大家同吃同住，周末还有各种活动，矿上新宿舍楼修好后，给我们分了宿舍，慢慢的，我和他一起融入了这个大集体。



◎杨亚玲全家福

后来，该结婚了，可那时候他还只是一个技术员，工资只有3000块钱，我们俩加一起也才4000多，结婚对于我们来说是个奢侈的事情。这时候，在公司领导的关怀、同事们的祝福下，我们矿举行了花费不高却热闹非凡、意义非凡的集体婚礼。在集体婚礼上，每一对新人都笑得那么幸福，虽然没有彩礼、没房没车、没有三金，但我一样很开心，因为他用责任感和努力，给了我爱他、追随他、相信他的底气。

婚后第二年，我临近预产期，但因为井下工作面瓦斯一直不稳定，影响矿井生产安全，他需要在井下现场蹲守处理，迟迟没能送我回老家。当他终于有时间送我回家时，我已经接近临盆。一路上，我们客车转火车，再转客车，这样的折腾让我在火车上就见了红，被紧急送往医院待产，看着他满眼的愧疚和不知所措，我既心疼又无奈。

初为人父母，我们都万分喜悦，可宝宝的出生并没有让他停下工作的脚步，我出了院他就急忙回到了工作岗位。那几日，我无法入眠，辗转反侧，我知道他辛苦，但也止不住心里委屈，我和孩子在他心里的分量到底有多少？但我又清楚，作为技术人员，每一个细节都关乎到井下的安全生产，井下几百名职工的安全都系在技术环节上，反复思索后，我释然了，既然选择了这份职业，就要对他多一分理解与包容。

孩子大些后，就在我们把所有的情感和精力投入到工作中时，却又迎来一次“极限挑战”。儿子因急性扁桃体炎住院，我照顾孩子的同时，老毛病紫癜肾炎复发……这让在工作上一向雷厉风行的他，一下子乱了阵脚。

正值矿井采煤工作面过断层，关系到全年任务目标，工期紧、任务重、瓦斯涌出不稳定、安全风险大，他2天下了3个井班，在几百米深处的煤矿生产现场，一呆就是22个小时。

下了井班，来到医院，看着一脸倦容，日渐消瘦的他，我内心五味杂陈。我对他说：我和儿子呀，都不喜欢你做的饭菜，太难吃了；而且每天你要下了班才给我们送饭，我俩早就饿得受不了；晚上你陪护还打呼噜，吵得大家对你都有意见……干脆我和儿子回老家养病，你安心工作，我们有亲戚照顾，说不定还康复得更快些呢。

他听了我的话，愣在原地。我知道，他看出了我是在故作轻松，是在体谅他的不易。他红着眼圈握住我的手，沉默地握着，好半晌不曾松开。后来，他走了，护士进来告诉我，“你老公刚才躲在病房外走廊的角落里悄悄哭呢！”那一瞬，我知道，我嫁的这个人没错。再苦，再累，我也要和他并肩作战。就这样，那段时间，我们虽然分居两地，但心在一起，谈工作、谈生活、谈病情的康复……

前段时间，我旧病复发，比以往都严重，8月底的一个下午，突然的尿血，肚子疼，县医院初步检查后，医生让我马上转去临近的四川省的大医院做全面检查。我慌乱地打了多通电话给他，他却因在井下带班，没能接上。同事火急火燎地把我送到了四川泸州的医院，因为疫情，同事没有核酸报告，只得我一个人忍痛进医院，一个好心的护士搀扶着我办理完复杂的住院手续，等移交到住院部时已经是半夜2点了，这时候他才升井，急迫地打来电话，问

清楚了我的状况，同时也传过来一声声抱歉。这几天，矿井在要迎接省能源局一级安全生产质量标准化体系验收，同时井下采煤工作面刚刚安装好，还没有正常运转，作为矿班子的一员，他不能在这个关键时刻离开工作岗位，让我请个护工安心养病。

这就是我们生活的常态，也是那些为了企业，为了初心坚守使命的煤矿人的常态。时常有亲戚朋友问我们：为什么不想办法走出来，离开煤矿呢？他说：既然做出了选择，就要干一行爱一行，干一行像一行。煤炭是国家的基础能源，国家电投作为电力企业，多出煤、出好煤，让我们的火电厂不受燃煤之困，让全国人民、企业都能用上电，也算是作为煤矿人的我贡献的一份力量。

就在我与他携手驻矿的这十年，贵州金元煤炭总产量达1712万吨。煤炭作为重要的基础产业，有力支撑起了十年间贵州省经济的快速发展。

有人说爱情因为炙热，所以是红色的，有人说爱情因为浪漫，所以是蓝色的，但我和他的爱情，是黑色的，在我们中国，黑被称为“玄黑”，是一切颜色的本源，它浓郁又稳重、坚强又独立、内敛又平和、素净又淡然。我们追求的真信，真干，真成，都能在这一抹黑色中找到最极致的答案。✈

甲方乙方

◎ 茶园电厂 刘嘉庆

电动重卡，2020年在第一次接触到这个名词时，我的脑子里不禁有个问号。电动车、卡车、贵州山地，这几个元素貌似怎么都组合不到一起。毕竟当时虽然电动汽车大家都有了普及，但是作为货物运输的电动重卡，电池容量够不够大、续航不够远、动力够不够强、贵州复杂的山路能不能用，在我心里也是直打鼓。而当时各家煤矿运输公司的车辆全部为燃油车，怎么进行推广。说实话，一开始接到电动重卡推广的任务时我是有点抗拒的。

从抗拒到热爱

向“3060”目标迈进，绿色交通作为一个重大的举措，电动车替代传统燃油车是发展的必然趋势，再困难也要努力去尝试，为了更好的推动工作，我联系到了华菱汽车厂家。

“我们的电动重卡，搭载282kW的电池，充电1小时，可以运行120公里；搭载220kW的永磁电机，最大马力490匹，能够应对各种复杂的路况，简单的来说，燃油车能跑的我们都能跑。”这是厂家给出的介绍。

抱着半信半疑的态度，在第一次专题会议上，决定先自己充分了解电动重卡的状况，看是否能满足金沙地区复杂的路况，检验车辆技术是否成熟，再制定具体的推动计划。

2020年10月通过联系两辆华菱电动重卡在合作煤

矿进行试运，收集试运数据。通过对运输公司进行回访，纷纷表示在驾驶操作性以及舒适度上都有不错的体验，与传统柴油车相比有维护量小、噪音低、操作简单、零排放等优势。从试运数据来分析，电动重卡较传统燃油车节约能耗成本50%以上，综合成本降幅8%以上。

显而易见，电动重卡相对传统燃油车具有明显的优势，完全具备推广的可行性。为了明确管理职责和工作界面，充分调动干部员工推动电动重卡的积极性、主动性和创造性，确保电动重卡推广任务落地，茶园电厂由分管副总经理挂帅，成立各专业人员组成的电动重卡推广专班，而我就是专班的主要负责人。

从甲方到乙方

2021年年初，贵州省政府主要领导和国家电投集团董事长在贵阳举行会谈，明确要加快国家电投在贵州电动重卡运输项目，助力贵州绿色交通。借着这个东风各级政府相关部门出台了系列保障措施，我也加强了对相关政策和贵州金元“+电卡”推广相关实施办法及指导意见的掌握和了解。

可推广的经历哪有一帆风顺，在一次次的碰壁后，使我更清醒的认识到，我们双方的身份发生了变化，最初我们电厂是买煤的，人家对我们很客气，现在我们成了推广电动重卡的，相当于从甲方变为了乙方。



在推广初期，由于我们对运输行业不熟悉，而运输公司对电动重卡的不了解，导致在进行推广的时候总是碰壁。有次在与一家运输公司负责人联系工作时，最开始一直推脱着不愿见面，后经过联系，可见见面后对方的第一句话就是“买你们的电动车，能给什么好处”，没有交流、没有了解政策，首先就要好处，我一下就懵了，准备好的话也不知道怎么说，一肚子火也莫名升了起来。

但随即理智占了上风，我静下心来，开始与其交流，了解到对方当时持有燃油车多，而煤矿生产不正常其运输量无法保证，也正是苦恼的时候，顺势我对其开展了电动重卡相关政策及其优势的宣传，一边讲一边用计算器计算电动车及燃油车其运输成本的对比，最后对方提出，我们在保障货源并保证3年内不调整运输费用的情况下，可以考虑使用电动重卡。这一次的交流，使我更清醒的认识到，身份的转变会让推广工作更加困难，我还有更多的知识需要学习，提高自身的业务能力，让运输公司看到足够的利益，才有足够的说服力，才能推动工作的进展。

从一部分人到一群人

我们按照“以结算控制运力，以调度控制车辆”的思路，制定推广的具体计划及实施方案，第一步实现我厂石料、固废运输的电车全替代，随后

逐步完成电煤运输的电车替代；同时在区域内寻求两至三家运输企业密切合作，由运输企业持有电动重卡，由我们调度运力，让推广更有方向；其次提高服务，对电动重卡运输车辆进行独立快速结算，加强车辆调度以提高电动重卡周转率，保障其经济效益。这一系列的计划落地也得到了各合作企业、运输公司的大力支持响应。

截止目前，茶园电厂共完成电动重卡推广45辆，这样的数字背后是一整个团队努力的结果。近3年的工作历程中，最激动的时刻当属那次集中交车，2021年5月25日，10辆电动重卡在茶园电厂正式移交客户，开始电煤运输业务。当年9月1日，茶园电厂举行第二批8辆电动重卡集中交车仪式，对旁人看来，可能就是一个仪式，但对我来说却意义重大，当我看到整齐停放的电动重卡，当看到钥匙交过去的那瞬间，我心里只有一个感受“成了”。

当绿色品牌代言人既是国家电投员工行为公约中的一条，也是我的真实写照。回首电动重卡推广的这几年，最大的感触并不是推广数字的增长，而是大家对于电动重卡的态度。从一开始的陌生到现在在茶园电厂说起电动重卡，没有人不清楚，对于电动重卡的新闻都会自发进行转载，形成更为广阔的宣传网络，而作为电动重卡推广人员，我更要做好服务，让绿色交通成为看得见摸得着的事情，为绿色交通的发展贡献自己的力量。

首个 220kV 增量配电项目，它来了！

◎ 金元智慧能源公司 王超

创造绿色价值，是国家电投的企业使命，让绿色电能焕发活力，凸显价值打好“未来牌”，是我和我的同事们追求的终极目标。

2021年冬天的贵州遵义特别地冷，但我们却在凛冽寒风中迎来一个令人热血沸腾的重磅好消息——由贵州金元大地公司主持建设的国家电投首个220kV增量配电业务改革试点项目规划在11月底获得省发改委的批复。这意味着，项目正式进入建设实施阶段。

得到获批的消息后，我们整个项目团队摩拳擦掌，跃跃欲试。谁曾想，项目一启动就遭遇了第一个拦路虎：线路设计。项目拟建设的220kV同塔双回线路由巷口镇的220kV下坝变出发，最终到达拟建设的鸭溪镇220kV仁合变。在这短短30公里的路途之间，遍布着民用建筑、矿区、水源保护地、基本农田、通信基站以及被新《土地管理法实施条例》明令禁止项目建设占用的生态红线。

如何绕开障碍、寻找到最合理的线路架设方案，迈出新建线路顺利安家落户的第一步？最关键、紧迫的任务就是将所有禁止建设的图斑在地形图上标记后，探明那一个个窟窿大小的天窗是因何产生的，是否可以利用。

数九寒天，公司派出我和另一位同事薛鹏，与贵州大学勘察设计院的专业设计人员开始了为期两周的线路勘测之旅。

贵州境内，高山随处可见，我是个东北汉子，来这里几年了，却从没有真正意义上的攀登过贵州的高山。在我的印象中，那一座座高峰，就像一个个威风凛凛的大将军，压得人喘不过气。由于勘测路线远离城镇和村民聚居地，我们每天背着干粮出发，一路上爬坡过坎，

经过下源附近的大水库时无法涉水，又要绕行。在勘测从老鹰岩到泮水的路线时，我们已经走过三分之一的路程，结果发现泮水这个地方无法立起塔基；有时候，地图上存在的天窗，走过去却发现建设有很小的通信基站。还有许多次，等我们气喘吁吁地爬上山顶，发现勘测地因为房屋、高差、线路、在建或已建工程等因素，不具备建设条件，只能重新找路。面对大自然的残酷，才真正的感觉到自己的渺小，有时我真恨不得自己是个杂技演员，可以踩着几十米的高跷横跨山峰，在森林中行走跳跃。同事打趣我说，你可面对现实吧，在贵州踩着高跷爬山，无异于坟头蹦迪。

有几次，团队成员凭以往经验，认定一条线路已经有八成的可行性，准备放弃登顶，但我没同意，万一建设时这条路线行不通，那真的是哭都找不着地方。经过大家伙一番商议后，我们依旧坚持要走到现场看一看。就这样，三十公里的直线距离被我们来回回地走出了重叠往返的数百公里曲折。

途经中山村附近的山麓时，我们第一次遇到险情。那片野生林地保护完好，在大自然的泽被下，一些在城镇乡村已经难见踪影的野生动物大摇大摆地穿梭其间。一开始我们还在开玩笑说到了免费的动物园，但行进过程中，随着野猪的嚎叫声和穿林而过的脚步声越来越频繁地在我们耳边响起时，队伍氛围一下子紧张了起来。

“要折回吗？”

队伍里的几个人相互对视后都不约而同地选择了继续前行。好不容易才开辟了这条路，如果轻易折返，也就失去了寻找一条新路线的可能。这时候，经验丰富的一位队员弯腰捡起脚边的石头，向声响发出的方向用力投去。其他人立马明白了他的意图，也跟着捡起石头扔



◎和平经开区增量配网项目受到地方政府重视。10月20日，贵州省遵义市政协副主席、播州区区委书记陈松一行在智源公司相关人员陪同下到增量配电网变电站站址就配网建设规模、工作进展情况调研检查。

过去。“啪嗒啪嗒！”受到不明石块的惊扰后，野猪落荒而逃，我们心中的石头才算暂时落了地。

野生动物们带来的惊扰只能算是小小的难题。12月27号这天，当我们来到巷口镇下辖的山麓时，一场不期而至的大雪封住了我们进山的路。白雪皑皑的大山让人望而却步，零下1度的凝冻路面更是让队友们感受到了前行的不易。我仗着自己来自东北，见过冰天雪地，安慰大家说：“就这点雪，下得抠抠搜搜的，都没过脚面，在我们那儿简直不值一提，大家不用着急。”一名年纪大的当地队员就说了，“小伙子，你来贵州还没几年吧，你不知道，我们担心的可是凝冻。贵州湿度很大，雪落下就冻成了冰，山坡又陡，贸然上去十有八九会摔得滚下坡来。”我这才意识到南北方地理、气候的差异，队伍一合计，在老队员用望远镜勘测和鞋上绑铁钉的方式，我们缓慢前行，一路上，相互搀扶，滑倒了，重新站起，拍拍身

上的稀泥，继续向前，等走到目的地，几个人狼狈地看着彼此，哈哈大笑起来，笑声里，有对目标达成的释然感，有对队友的钦佩感。

半个月后，两个变电站之间的方圆几十平方公里被我们仔仔细细、完完整整地走过一遍，每一个天窗处的情况都被标明，线路终于被确定下来。增量配网建设最艰难的一步顺利完成，在经历了短暂的兴奋之后，我们又迅速投入到新的工作中，我们知道，还有无数的任务等着我们星夜兼程……

如今，220kV增量配电业务改革试点项目已成功上线，我们也将以此为契机，继续全面贯彻落实集团公司“2035一流战略”，立足增量配电网业务，在规划区域内嵌入供热、供冷、供气、售电、分布式光伏、分布式风电、储能、充电桩等能源项目，为客户提供“多能互补、综合智慧能源、终端能源一体化”解决方案，积极主动打好这张“未来牌”！

喜“阅”，丢掉摆烂人生

“培养阅读的习惯能够为你筑造一座避难所，让你逃脱几乎人世间的所有悲哀。”把珍贵的阅读时间，交给真正值得读的好作品，在别人的故事里，观照自身阅读小说，体验别样人生。

《感知·理知·自我认知》

作者：陈嘉映，现为首都师范大学哲学系资深教授。曾任教于北京大学、华东师范大学。研究领域为现代西方哲学，包括现象学（尤其是海德格尔哲学）、语言哲学（尤其是维特根斯坦哲学）、科学哲学、伦理学等。主要著作有《海德格尔哲学概论》《哲学·科学·常识》等。

书籍简介：本书正是陈嘉映结合当今时代，从感知、理知等概念辨析角度入手通达这一哲学之问的最新作品。他从精微的概念辨析入手，去分析哲学中此类理论词背后的理路，进而拆掉概念的围墙，将其贯穿、打通，让我们看到它们之间的联系，以及与我们生活的联系。不管谈感知、理知还是自我认知，他总是连着我们每个人的生活在谈，连着整个时代、人类经历过来的一个个时代在谈。

【心动句子】

1. 作为人，我们不能不珍视自己的禀质，但人类理知的可贵在于它始终跟感知交织在一起，动物有感知而无理知，人类不仅感知，而且理知，而不是只有理知。真到了无感的理知，那不是人类的特长了，那是AI的特长。
2. 带有感知的理知，有感之知，从根本上说，就是连着理解自己去理解世界，连着世界来理解自己，说得更简单一点儿，就是活得明白。



《成长的痕迹》

作者：席慕蓉，祖籍内蒙古，出生于四川，童年在香港度过，成长在台湾。曾获比利时皇家金牌奖、布鲁塞尔市政府金牌奖、1968年欧洲美协两项铜牌奖及1987年台湾中兴文艺奖章新诗奖等。出版有诗集、画册、散文集及选本等六十余种。现为专业画家，并为内蒙古大学、南开大学、宁夏大学、南通工学院、呼伦贝尔学院及呼和浩特民族学院六校的名誉（或客座）教授，内蒙古博物馆荣誉馆员，亦是鄂温克族与鄂伦春族的荣誉公民。

书籍简介：“席慕蓉手绘插图珍藏散文集”包括《成长的痕迹》《有月亮的晚上》《意象的暗记》。《成长的痕迹》共分五辑：窗前的青春、窗外、来时路、生命的滋味、悲欢之歌。记录了作者在求学、爱情、婚姻等成长历练中品尝到的人生的酸甜苦辣，充满着对人情、爱情、乡情的感悟和理解，文字渗出的温暖和希望让人不由自主地平静下来，余味无穷。

【心动句子】

1. 只要我们肯耐心地等待，让时光慢慢地工作，慢慢地流成一条宽阔的河流，在那个时候，隔着远远的距离，再端详年少时的你与我，便会看出那如水洗一般的清明与洁净，那像天使一般美丽的面容了。
2. 我一直觉得，世间的一切都早有安排，只是时机没到时，你就不能领会，而到了能够让你领会的那一刹那，就是你的缘分了。



《主角》

作者：陈彦，1963年生于陕西镇安。一级编剧。中国作家协会会员。曾创作《迟开的玫瑰》《大树西迁》《西京故事》等戏剧作品数十部，三次获“曹禺戏剧文学奖”“文华编剧奖”，作品三度入选国家舞台艺术精品工程“十大精品剧目”。曾创作32集电视剧《大树小树》，获“飞天奖”。著有长篇小说《西京故事》《装台》，其中《装台》被中国小说学会评为“2015小说排行榜”长篇小说榜首，“2015中国好书”，2017年获首届“吴承恩长篇小说奖”。

书籍简介：本书是一部动人心魄的命运之书。作者以扎实细腻的笔触，尽态极妍地叙述了秦腔名伶忆秦娥近半个世纪人生的兴衰际遇、起废沉浮，及其与秦腔及大历史的起起落落之间的复杂关联。其间各色人等于转型时代的命运遭际无不穷形尽相、跃然纸上，既发人深省，亦教人叹惋。丰富复杂的故事情节，鲜活生动的人物群像，方言口语的巧妙运用，体现出作者对生活的熟稔和叙事的精准与老道。在诗与戏、虚与实、事与情、喧扰与寂寞、欢乐与痛苦、尖锐与幽默、世俗与崇高的参差错落中，熔铸照亮吾土吾民文化精神和生命境界的“大说”。

【心动句子】

1. 养成了一种性格，无论哪里的伤、哪里的痛，都不会告诉人的。告诉了，无非是证明你比别人活得更窝囊、更失败而已。一切都是需要自己去慢慢忍耐消化的。痛苦告诉别人，只能延长痛苦，增添痛苦，而对痛苦的减少，是毫无益用的。
2. 主角，演一大本戏，其实就是看你的控制力。哪儿轻缓、哪儿爆发，都要张弛有度，不可平均受力。稳扎稳打，是一个主角最重要的基本功。自打你出场开始，你就要有大将风范。这个大将，不是表面的‘势’，而是内心的自信与淡定。



《这边风景》

作者：王蒙，河北南皮人，祖籍河北沧州，1934年10月15日生于北京。中国当代作家、学者，文化部原部长、中国作家协会名誉主席，任解放军艺术学院、南京大学等十余所高校教授、名誉教授、顾问。著有长篇小说《青春万岁》、《活动变人形》等近百部小说，其作品反映了中国人民在前进道路上的坎坷历程。

书籍简介：本书是王蒙上世纪七十年代创作的一部长篇小说。小说以新疆农村为背景，从公社粮食盗窃案入笔，用层层剥开的悬念和西域独特风土人情，为读者展示了一幅现代西域生活的全景图。同时也反映了汉、维两族在特殊历史背景下的真实生活，以及两族人民的相互理解与关爱。本书获得第九届茅盾文学奖。

【心动句子】

1. 好人的特点是恐惧与爱恋。越是爱恋就越是害怕自己所爱恋的东西受到损伤与毁坏。越是恐惧，就越感到自己已经和正在拥有的一切脆弱的平安与快乐是多么可贵。
2. 敌视野蛮与愚昧本身，也可能成为一种更可恶尤其是更野蛮和另一种类型的愚昧，对野蛮必须耐心，对愚昧必须有所同情至少理解，必须抱帮助的态度。



《生命册》

作者：李佩甫，大专学历，中共党员。国家一级作家。主要作品有：《羊的门》《城的灯》《李氏家族》《生命册》《平原客》等。

书籍简介：本书的主人公“我”是一个从乡村走向城市的知识分子，一个“背负土地行走的人”。从乡村到省城，从省城到北京，再从北京到上海，一路走来，“我”的身份也从大学老师转变为“北漂”枪手、股票市场上的操盘手，以及一家上市公司的负责人。“我”是一个深刻、冷静、内敛、节制的人，而作品串联起了“骆驼”“老姑父”“梁五方”“虫嫂”等一系列典型的人物形象。在这些人物身上，从错综复杂的社会关系中，可以看到城市与乡村之间纷纷扰扰的世界。最终在时代的剧变中，“我”失去了精神的依傍和皈依，成为了一个时代的名副其实的“孤儿”，他被扎坏一只眼睛，躺在医院里反思自己这一路的荣华与失落。小说中的另一个主要人物“骆驼”跳楼自杀。

【心动句子】

1. 我得承认，我是一匹狼。我心里藏着“狼性”。我是一匹企图披上“羊皮”的狼。我混进了城里，可我在城里小心翼翼地走出“羊”的姿态。
2. 在我，原以为，所谓家乡，只是一种方言，一种声音，一种态度，是你躲不开、扔不掉的一种牵扯，或者说是背在身上的沉重负担。可是，当我越走越远，当岁月开始长毛的时候，我才发现，那一望无际的黄土地，是唯一能托住我的东西。



国庆档爱国大片，你最期待哪一部呢？

每一年的国庆档，上映的新片类型几乎都以爱国为主题，也因此成为国民最喜爱的电影档。有人说，这是一个价值观多元的时代，自然有人享受生活，有人埋头苦干，有人徘徊不前……而家国情怀，则会一直在迷失方向甚至是人生失速的时刻，成为无数人的精神依靠。今年的国庆档阵容有四部影片，分别是《长空之王》《万里归途》《平凡英雄》《钢铁意志》，哪一部是你最期待的呢？哪一部能让你知道来处与归程，成为失去方向感时最坚定的依靠呢？



《万里归途》

导演：饶晓志
编剧：秦海燕 / 史册 / 雷志龙 / 步京委
主演：张译 / 王俊凯 / 殷桃 / 成泰燊 / 张子贤
类型：剧情 / 战争
上映日期：2022-09-30(中国大陆)

电影根据真实事件改编。努米亚共和国爆发战乱，前驻地外交官宗大伟(张译 饰)与外交部新人成朗(王俊凯 饰)受命前往协助撤侨。任务顺利结束，却得知还有一批被困同胞，正在白婳(殷桃 饰)的带领下，前往边境撤离点。情急之下，两人放弃了回家机会，逆行进入战区。赤手空拳的外交官，穿越战火和荒漠，面对反叛军的枪口，如何带领同胞走出一条回家之路……

【燃爆理由】撤侨之路，远比想象中惊险。但再难再险，外交官们也会穿越战火，把每一位同胞平安带回家。



《钢铁意志》

导演：宁海强
编剧：萧森 / 孙浩 / 宁海强
主演：刘烨 / 韩雪 / 林永健 / 张国强 / 李沛恩
类型：剧情 / 历史
上映日期：2021-11-19(中国大陆)

1948年，东北，国民党残部边撤离边计划炸毁鞍钢厂区。危机时刻，“战斗英雄”赵铁池(刘烨 饰)带领共产党部队直冲腹地，殊死搏斗，摧毁了敌人的阴谋。赵铁池化身“钢铁战士”与工程师孙雪飞(韩雪 饰)、老工人孟泰(林永健 饰)、总经理程时勋(张国强 饰)一同投身复工复产。然而，高炉已成铁坨，厂区如同废墟，专家一致看衰，特务暗中观察，前线战况吃紧，时间日益迫近……第一炉钢似乎成了一个不可能完成的任务……

【燃爆理由】重回那个热血的年代，见证伟大是如何诞生的！

《平凡英雄》

导演：陈国辉
编剧：游晓颖
主演：李冰冰 / 冯绍峰 / 黄晓明 / 林永健 / 张一山
类型：剧情
上映日期：2022-09-30(中国大陆)

影片改编自在“生死时速”救助救治新疆和田断臂男孩中，医生、机组、乘客、警察等新疆各行各业人民跨越1400公里，长达8小时的生命接力，创造生命奇迹感人至深的真实事迹。

【燃爆理由】一起令人揪心的意外事故，一场刻不容缓的紧急救援，一次由各行各业的普通人完成的生命奇迹。



《长空之王》

导演：刘晓世
编剧：桂冠 / 刘晓世
主演：王一博 / 胡军 / 周冬雨 / 于适 / 卜钰
类型：剧情
上映日期：2022(中国大陆)

雷宇(王一博 饰)等优秀飞行员经过严苛选拔，正式成为了我国新一代试飞员——一款战斗机的正式列装，背后不仅有无数科研人员的努力，也需要试飞员们一次次对飞机的安全边界和极限状态进行测试。他们将在队长张挺(胡军 饰)的带领下，参与到最新式、最尖端战斗机的试飞工作，在不断挑战战机和自我极限的过程中，一个个危机接踵而来……

【燃爆理由】聚焦最先进战斗机诞生的艰辛历程，聚焦我国新一代试飞员诞生的故事。



观《万里归途》有感

我们身后是强大的祖国

◎蒙江水电厂 赵家丞

从新中国初期“一文顶两坦克师”的乔冠华，到如今霸气侧漏的“中国外交天团”；从《我的1919》到今年的国庆档《万里归途》。展现出了我国外交天团的智慧与风采，责任与担当，更是向国民和全世界宣布：“中国这只雄狮已经苏醒了”。

对于和平年代的我们，这部影片强烈激发了我们胸腔里那颗平缓跳动的中国心。在撤侨过程中，手无寸铁的外交官屡屡碰壁，面对反叛军的“致命挑衅”和生死未卜的考验，充分体现了我国外交官的责任感与使命感，不抛弃不放弃，坚持带领每一位同胞安全回家。

新时代不断崛起的中国，早已摆脱了任人欺凌的命运。中国或许不是最强大的国家，但他绝对是最为坚韧的国家。即便身处战乱的异国，中国也强大到有力量保护每一位在外华人平安归来。如今的中国犹如入水的蛟龙，苏醒的雄

狮，让每一位中华儿女都为之感到骄傲与自豪。

中国护照不一定能让你去任何地方，但一定能让你从任何地方回到祖国。

如今疫情肆虐，部分人心中惶恐，正是需要一部让人热血沸腾的影片来激发人们心中的斗志。身处海外的华人，中国尚且能做到不抛弃不放弃，何况处于本土的国民。突如其来的疫情，让我们措手不及，也让国家措手不及，或许在抗疫的过程有一些不如意的事情，但我们看到的是总体局势趋向优的方面发展。

我们在成长，国家也在成长，我们正站在历史和未来的交汇点上，迎来更伟大的征程。我们需要怀着对祖国的信任，服从国家命令，配合祖国谋小康之业、扬改革之帆、行法治之道、铸执政之墙、建抗疫之基，共同面对这场艰苦卓越的奋斗。

深秋凉风起， 吃什么？ 暖胃更暖心

“

【编者按】早晚的丝丝凉风提醒着我们秋天已经真正来到，由于天气多变，人体容易出现各种不适，正是进补的最佳时机。幸运的是，秋天也是丰收的季节，此时一年中瓜果蔬菜最为丰盛。泡一壶鲜果花茶，煲一盅秋日暖汤，几道养生温润的料理，是寒风乍起的日子，对自己和家人最温暖的关照。

01 秋凉，以茶为养方

秋来饮红茶，加入茉莉花、勿忘我、菊花丝，茶的香味能去污秽，解抑郁，除秋燥，饮后令人神清气爽。当然，也可邀上三五知己，选用味道浓郁的品种或调味红茶制作甜品。茶香氤氲中透着丝丝烘焙甜香，伴着午后的光影，以茶为养，将五感交付一场甜蜜的秋茶宴。

补血暖胃：香料奶茶 + 枣泥煎饼配红茶糖浆

在秋季，混搭了银杏、肉桂、人参、红花等的南非路易博士茶，加上少许姜、肉蔻，泡出一杯浓郁的异国风味奶茶，再配上枣泥薄饼，补虚益气、健脾暖胃，可谓甜蜜的滋补良品。

食材

香料奶茶：南非路易博士茶茶包（包含天然香料，陈皮，银杏，橙花，肉桂，人参，丁香，红花）2个、牛奶400ml、肉蔻

枣泥煎饼：低粉220g，泡打粉10g，黄油30g，牛奶260g，鸡蛋100g，枣10个（蒸熟打泥）

红茶糖浆：川宁伯爵红茶20g，水500ml，糖500g

步骤

1. **香料奶茶：**牛奶煮沸后放入茶包、肉蔻少许，焖煮3分钟，弃去茶包，放入黄糖即可。

2. **枣泥煎饼：**①混合粉类过筛，鸡蛋打散，加入牛奶与混合粉，混合均匀后加入融化的黄油。拌匀加入枣泥混匀，冷藏一晚；②平底锅小火加热，舀入1/4杯面糊，烘至表面冒很多泡，翻面烘上色。

3. **红茶糖浆：**水煮开后放入茶包，小火煮3分钟后捞出茶包，加入糖继续小火熬煮10分钟至浓稠，装入消毒过的瓶子保存。



◎奶茶



◎枣泥薄饼

提神醒脑：红茶烤布蕾 + 薰衣草核桃杯蛋糕

大吉岭茶香芳醇，搭配淡淡柠檬清香，提神醒脑；糅合锡兰红茶、玫瑰和薰衣草的The Queen's Guard，让的身心放松，安神养心。如此组合，仿佛午后的一曲轻慢和弦，待人静享慢品。

食材

红茶烤布蕾：大吉岭茶叶3茶匙，38%淡奶油1杯，牛奶1杯，蛋黄4个，1/3杯糖，1/8茶匙盐，1/2茶匙柠檬皮屑

红茶奶油裱花（部分）：淡奶油400g，The Queen's Guard茶2茶匙，糖粉40g，红茶茶叶少量

薰衣草核桃杯蛋糕：低粉120g，杏仁粉120g，泡打粉1茶匙，淡奶油140g，黄油80g，柠檬皮屑3个，细砂糖240g，核桃仁少许

步骤

1. **红茶烤布蕾：**①将茶叶放入淡奶油和牛奶中，煮沸后焖1-2上时后过滤。打散鸡蛋，加入糖、柠檬屑、盐，将步骤1重新煮沸后倒入；②过滤后装瓶，用纸巾吸去表面气泡。烤箱180摄氏度预热，在烤盘中注入开水，将小瓶放入烤盘中，开水没过布丁液一半后盖上锡纸，烤30分钟至表面大致凝结；③冷藏至少2小时，装饰淡奶油和巧克力屑。

2. **红茶奶油裱花（部分）：**①将100g淡奶油煮沸，放入The Queen's Guard茶2茶匙，煮3分钟后熄火。盖上焖30分钟让茶香散出。用调理机将其整体打匀，茶叶变为细末；②另外的300g淡奶油加入40g糖粉，加入放凉的步骤1，打至可裱花状态。

3. **薰衣草核桃杯蛋糕：**①将柠檬皮屑和细砂糖搓匀，静置10分钟。混合低粉、杏仁粉和泡打粉过筛；②鸡蛋打散，加入柠檬糖、淡奶油和黄油，搅打至乳化均匀。将粉类倒入液体材料中，用打蛋器混匀，加入核桃碎仁；③倒入模具中180摄氏度烘烤至表面焦黄，插入牙签拔出无残余。



◎红茶烤布蕾



◎薰衣草核桃杯蛋糕

02 顺应时节的暖汤

秋天的饮食主题是滋阴润燥，少腥增酸，应季的一些食材比如红薯、土豆、山药等，可以经常变着法子出现在餐桌上，做成滋补的汤品，让餐食更有天然的鲜美味道。

柚子皮绿豆仁甜汤

对讲究应季应时的味觉爱好者来说，秋柚最诱人，熟于金黄，却毫无迎接寒意的苦涩。其味甘酸，性寒，具有理气化痰、润肺清肠等功效。

食材

一只柚子、绿豆仁适量、糖 250g、盐少许

步骤

1. 先处理柚子皮，剔除柚子表面绿色、黄色部分，摘出果肉，留下白色部分切成丁或丝；
2. 将柚子皮丝放入大锅中，加入大量的盐进行腌制，倒入水后反复揉搓挤压，把苦味挤出后换水再挤压，一晚重复 3-5 次，泡水静置，隔夜后把水倒出，挤出柚子皮剩余水分；
3. 开小火，加入 200g 糖，柚子皮丝入锅炒干，然后入烤箱 140°C 左右慢烤至水分尽失，呈干脆感即可；
4. 绿豆仁泡水 2 小时，煮熟备用，干柚子皮加入水、50g 糖煮匀，再加入煮熟的绿豆仁续滚二十分钟即可。

红薯银耳红枣羹

红薯含有大量柔软的膳食纤维，多吃可以促进肠道蠕动排除毒素。银耳可以滋阴润燥，滋养皮肤。红薯和银耳都是常见的食材，两者简单的搭配就是一道滋阴润燥的美食。

食材

红薯，银耳，红枣数颗，冰糖适量

步骤

1. 干银耳一朵，根部朝上加入清水浸泡，清洗干净后，用剪刀把根部剪掉，再撕成大块待用。注意洗的时候不要揉搓，防止把银耳揉碎，也不要撕得太碎，否则最后吃起来比较困难。
2. 红薯一个，削掉皮后再切成小块状，放入清水中浸泡待用。形状可以根据自己的需求来切，切片状同样也可以。红枣去籽，一剖为二。
3. 先把银耳加入锅中，倒入凉水大火烧开后转为小火炖煮大约 20 分钟。
4. 把红薯块和适量的冰糖加入其中继续炖煮，大约 15 分钟后加入红枣，再煮 10 分钟左右即可出锅。

那碗姜汤

习水电厂 罗维

一入秋，贵州的天气开启“湿冷”魔法攻击，在户外走一圈冷风吹得直哆嗦，穿再多衣物也不管用，还不如来一碗热姜汤，温暖抚平这一切。一碗姜汤伴随着一丝丝的辛辣，唤来秋日暖阳的呵护，安静的嵌入胃中又暖上心头。慢慢长大以后，姜汤的辛辣让我难以忘怀，又却对姜汤有了无限的思念。

半锅水，几块姜片，一勺红糖，几颗大枣，十几分钟，转眼便熬成一碗浓到化不开的爱……我深知，那碗姜汤是我永远都熬不出来的味道，一点点辛辣味涌向鼻子，随后就是淡淡的红糖香味，想念母亲为我煲姜汤的时候，心里不自觉地感慨着母亲给予我的温暖。每次回家，讲到这些事时，母亲却只是笑了笑然后给我熬了一碗那熟悉的味道，手里端着那碗热腾腾的姜汤。“来，快喝，别凉了。”她习惯性朝着姜汤轻吹了几口，将它小心地放在客厅的桌子上，催促我趁热喝。我深深地吸了一口，吹开浮在碗边的姜片，一入口，刹那间，一股暖流便从我的口腔疾奔到胃中，先入口时有些辣嗓子，之后，一阵香甜的感觉又在我的舌尖上绽放。

那碗姜汤还是熟悉的味道，对比我自己熬的姜汤，更多的是那份来自母亲的爱，温暖而又浓烈的，一直绕在我的心头……

汤底慢生活

金元智慧能源 车明静

现代都市里的年轻人，在忙碌的工作中常常忽视了自己的健康。工作八年的我，整个人的状态就是“快”，赶着去上班，赶着忙手头上的活路，赶着加班，赶着吃饭……始终没有好好停下来认真思考一下自己的人生，只想着趁年轻尽情去折腾，多数时候都在加班加点中度过。

人生如弦，纵有再大的弹性也有极限。疲惫的身心提醒我，生活需要一种平衡，在快速的奔跑中，有时也需要停下来歇一歇。下厨渐渐成为我放慢生活的方式。在业余时间研究不同的食谱，尝试炖制不同的养生汤。文火慢炖煮出的滋味，总能温暖肠胃，滋补体魄，安抚人心。当花费时间与精力精挑细选食材，煲出一锅或浓或淡的汤时，那种四溢的香气一下子带我回到童年守着妈妈煲汤的美好记忆。靓汤治愈心头的浮躁，使人平和，令我热爱这柴米油盐的生活！

生活之道，有张有弛。熬汤、炖汤、煲汤，关于汤的每一种烹制方式都在提醒我耐心等待生活。现代人的智慧或许就在于要在快慢之间切换生活的节奏，找回内心的某种安宁。

03 我们的秋日饮食记



“喜迎二十大·建功新时代” 主题摄影及书画作品 选登



◆本期点评嘉宾：卢现艺

中国摄影家协会理事，纪实委员会委员，贵州师范大学客座教授，全国德艺“双馨”文艺工作者，第十届中国摄影金像奖获得者，第十二届中国摄影金像奖评委，第三届全国人像摄影“十杰”、第九届全国人像摄影“十杰”评委，第廿一届“国展”金牌、银牌获得者，中国政府首届出版奖“图书奖”获得者，出版《符号与仪式》、苗族英雄史诗《亚鲁王》等十余本系列图书。



▲ 《生态画卷》酒店管理公司 黄柳青

点评：立意很好，拍摄角度也不错，美中不足的是云雾飘过的时机不是最佳状态，挡住了“人家”，画面中的绿色显得生硬，建议以后饱和度适当降低。



▲ 《春苗》 何建军 外协
点评：形式感非常好，利用慢速拍出了星空及风力发电的新意，蓝调温润和谐，用比拟的手法展现了春的气息。唯一的缺点是：春苗的主题思想不明确。



▲ 《美丽中国 梵天净土》鸭溪电厂 任治奇

点评：一幅非常好的作品，充分利用阳光、山体和游人之间的透视关系构架出一副视觉冲击较好的超景深画面。建议在PS后期处理的时候加一点蓝，让整个画面更加“净”一点。



▲ 《云贵赛江南》茶园电厂 陈岑

点评：巧妙的利用冷暖色调和贵州杆栏式特色建筑，碧绿的江水和水上人家构成了一幅洗涤心灵的“江南”画卷。



▲ 《风光无限》纳雍电厂 林炼烨

点评：画面结构有缺陷，天空太多，前景太乱，建议以后拍摄类似照片使用大光圈拍摄，虚化前景和背景突出主题。



▲ 《巍巍娄山》茶园电厂 胡建琼

点评：画面过于平淡，建议拍摄时间选择日出一小时或日落一小时之内。



▲ 《“心花”怒放》蒙江水电厂 杨政兰

点评：不论形式感、构图、拍摄角度，都表达得非常有意，用心拍摄的组照，构成、搭配合理、突出，效果明显。



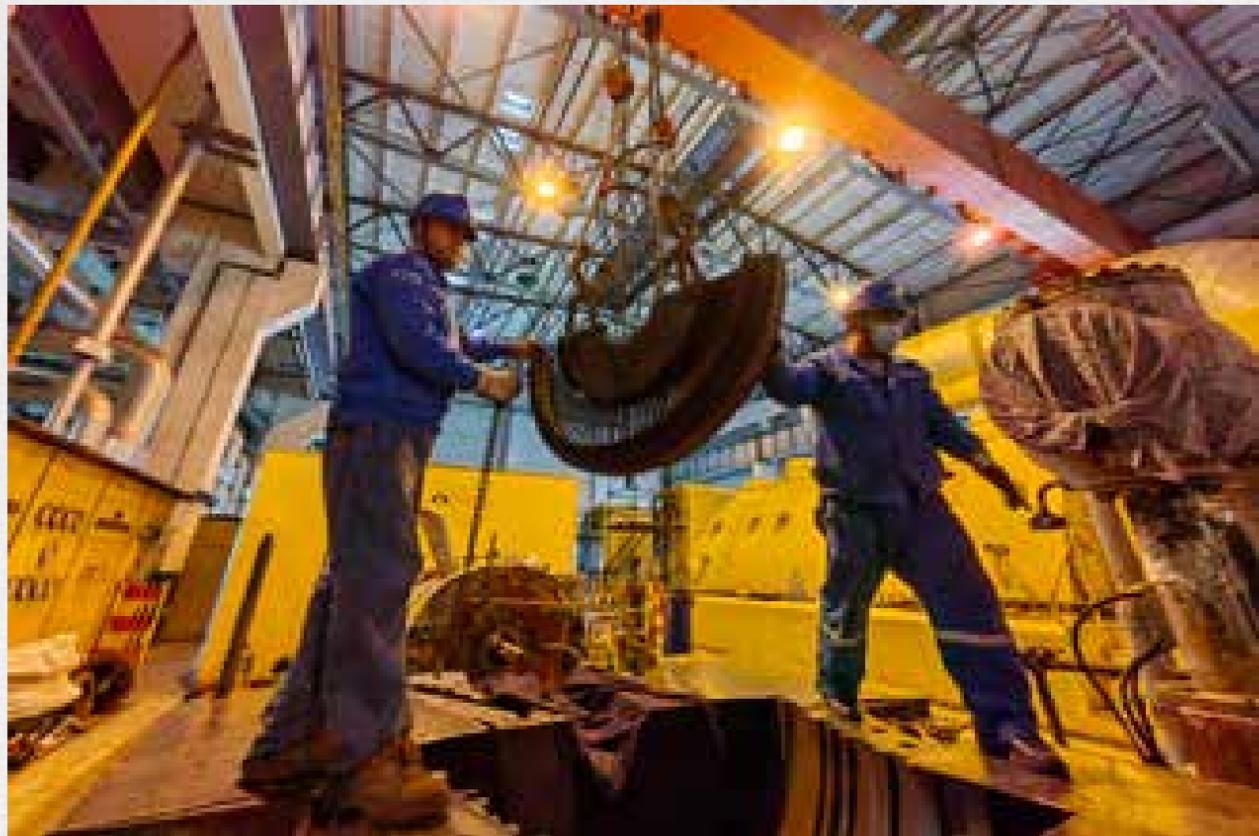
▲ 《怒放的生命》纳雍电厂 刘宝星

点评：表达了春天的勃勃生机，背景干净枝形漂亮，但主题“怒放”的体量不够，建议以后用长镜头压缩空间，大光圈拍摄突出主题。



▶ 《晶莹微视界》西能公司 牟云燕

点评：作者巧妙的用微距摄影展现了另一个微观世界，水滴的倒影折射出不同的视觉空间，利用点线面诠释了一个简洁的新视界。建议以后拍摄构图不要太对称效果会更好。



▲ 《通力协作》黔北电厂 焦伟伟

点评：劳作的现场感非常好，但超广角的运用使主题变形严重，人物过度高大，建议作者拍摄时和主题人物保持一定的距离，画面会更加和谐真实。

▶ 《群英会诊》黔北电厂 詹万林

点评：主题思想很好，但作品不只突出人物，应该多交代环境的符号，“群英”有了，会诊的难度呈现得不够，使用广角突出环境主题会更加清晰。



▼ 《攻关小组》茶园电厂 何禹

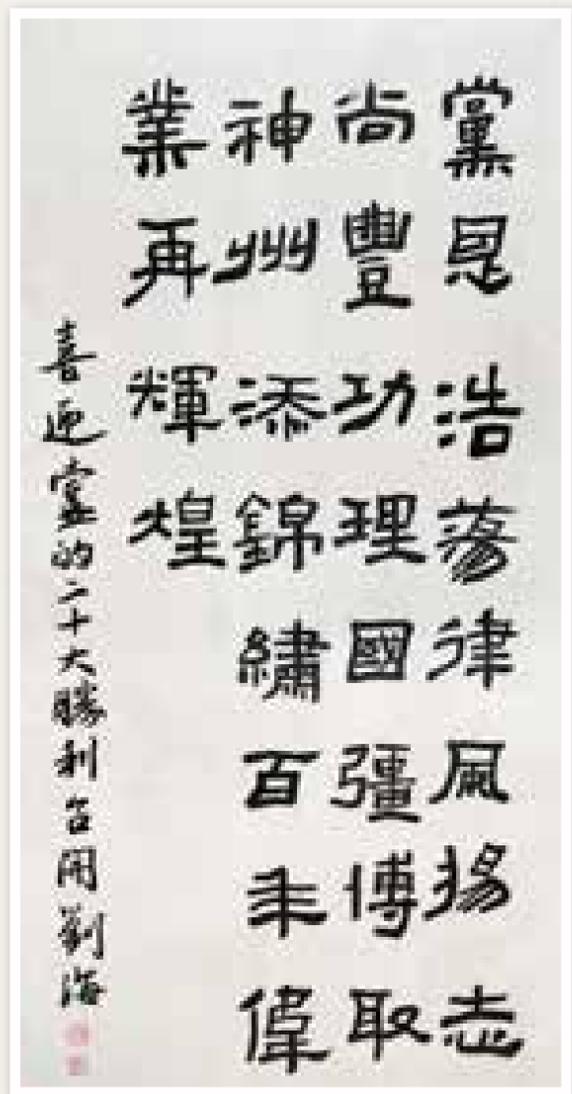
点评：非常棒的佳作，人物主题鲜明，虚实运用恰当，利用前景的物体塑造形式感，前景似乐器的按键一样有跳动感，整个画面像一首交响乐在演奏，非常棒！



◀ 《战酷暑保供电》黔北水电厂 周常舜

点评：人物拍摄清晰，虚实构图运用恰当，但主题思想及环境空间表达得不很清晰。

书画作品



▲ 书法作品：《百年伟业再辉煌》茶园电厂 刘海



▲ 中国画：《清白立世》黔北电厂 秦庆文



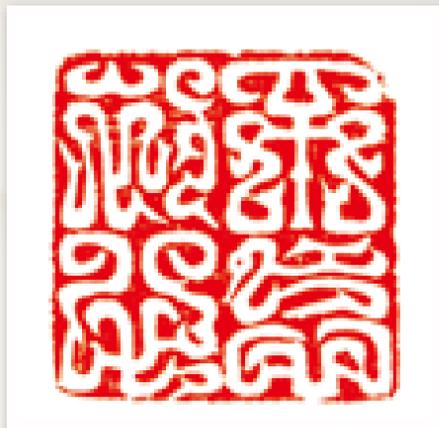
▲ 工笔画：《乘春芳》茶园电厂 付甫灿



▲ 水墨画：《伫立清秋》贵州金元群团部 聂云鸿



篆刻：《不忘初心》黔西电厂 汤举

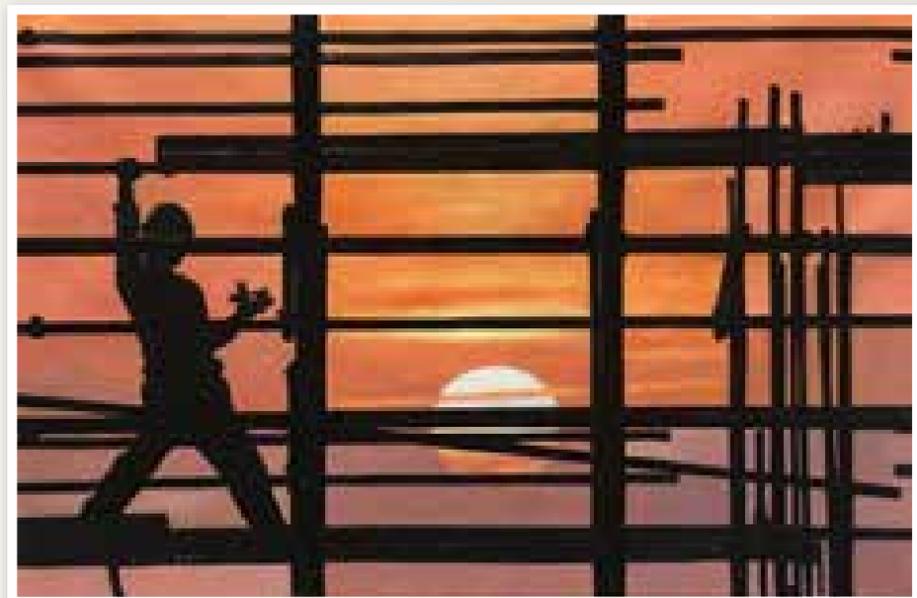


剪纸：《喜迎二十大》鸭溪电厂 赵芳斓

篆刻：《金元精神》黔北电厂 李光伦



篆刻：《诗写梅花月》杨瑞波（外协）



▲ 水粉画：《劳动创造未来》金元培训运营中心 罗会章



▲ 电子绘画：《板上板下都是经济》习水电厂 马俊豪